



L'Esport és el fenomen social de major interès a la nostra societat i és, alhora, una peça rellevant del model educatiu, un factor de cohesió social i convivència, i és bàsic per a la vida saludable. La seva pràctica representa un dels indicadors de la igualtat d'oportunitats de les persones independentment del gènere, origen i diferències personals.

Lleida és una ciutat que viu l'esport, que el practica a nivell de base i que ha obtingut el darrer any uns excel·lents resultats en el món de l'elit, tant en els esports individuals com en els d'equip.

Els darrers anys, marcats per la crisi econòmica general, han estat i són difícils per a l'esport, en tots els seus clubs i disciplines. I Lleida sembla haver superat amb èxit aquests moments en què totes les ciutats hem patit les crisis dels nostres clubs més representatius.

La clau de la superació del moment actual per a la majoria dels clubs de Lleida ha estat tant el sacrifici, l'esforç i els costos dels gestors que van haver de patir els moments més complicats de la crisi, com els relleus dels equips directius que s'han anat produint, amb idees clares i adaptades al nou marc econòmic i social en què ens haurem de moure en els propers anys. A tots dos grups de directius del món de l'esport el meu reconeixement i admiració per haver posat l'esport i Lleida com a prioritat per davant de les dificultats personals.

Ara som, doncs, en un nou marc. A Lleida, l'esport ha estat tradicionalment molt municipalitzat, fet que considero molt positiu en tant que ha estat i és un projecte col·lectiu. Les instal·lacions, el suport a les mateixes, les inversions i l'ajut específica als clubs (aquest l'apartat menys representatiu) tenen una forta component municipal.

Ara hem de fer passes endavant, donat que hem aconseguit una posició competitiva respecte altres ciutats que ens col·loca en una situació d'oportunitats de progrés si aprofitem el moment. Alhora, hem de seguir fent de l'esport una peça clau de l'educació, la integració, la socialització i la igualtat.

El Pla introdueix noves formes d'esponsorització dels esportistes, amb beques per a l'estudi i amb ajuts per entrar al món laboral, objectivitzant l'ajut als Clubs en base a resultats i a la seva acció social, defineix i fomenta tota la pràctica esportiva orientada a la base i als col·lectius amb especials dificultats i intenta transmetre normes i valors que facin de l'esport una eina de progrés social

Definir el futur i fer-lo possible any rere any des de la política municipal i des de la concertació amb els clubs és el que pretén aquest Pla Director de l'Esport, que serà debatut i millorat pel Consell Assessor de l'Esport, pels Clubs i, finalment, per tota la Corporació Municipal.

Us convido a llegir i a fer aportacions al Pla Director de l'Esport Municipal.

Àngel Ros Domingo
Alcalde de Lleida

El Pla Director de l'Esport Municipal, que es tramet al Consell Assesor de l'Esport i a la Corporació Municipal pel seu debat, aportacions i aprovació pel Ple ha estat redactat per:

L'Alcalde Angel Ros i Domingo,

EL Regidor d'Esports, Sr. Txema Alonso ,

La Regidora de Promoció Cultural, Museus, Festes i Cultura Popular, Sra. Montse Parra

El Regidor de Benestar Social i Ocupació, Sr. Josep Presseguer,

El Regidor de Promoció Econòmica i Industrial, de Comerç, mercats i Consum, Sr. Rafel Peris,

La Regidora d'Economia i Hisenda i Tecnologies, Sra. Montse Mínguez,

El Regidor d'Educació i Infància, Sr. Jesús Castillo,

El Regidor de Turisme, Sr. Fèlix Larrosa

El Regidor de Joventut i Salut Pública, Sr. Oriol Yuguero,

La Regidora de Drets Civils, Cooperació i Igualtat, Sr. Rosa Ball,

Així com el Responsable Coordinador d'Esports, Sr. Rafa Carpi i els corresponents tècnics de cada Regidoria.

Lleida, Juliol 2013

ÍNDIX

Introducció.....	6
1. Declaració de l'Esport com a eina educativa i de transmissió de Valors.....	9
2. Esport Elit i Base. Complementarietat i necessitat mútua.....	12
3. El paper de la Paeria en l'Esport: Infraestructures, manteniment, foment i suport.	
3.1. Infraestructures i manteniment	17
3.2. Distribució horària de les instal·lacions esportives Municipals.....	35
3.3. Foment i Suport.....	37
4. El paper dels socis i les empreses en l'Esport. El mecenatge.....	60
5. Les bones pràctiques en Gestió Esportiva. El paper de l'Inefc, Ciències de la Educació i FP.....	67
6. Les bones pràctiques en Gestió Econòmica Esportiva	71
7. La política de subvencions de la Paeria. Baremació per la objectivació de les mateixes.....	77
8. L'Ajut als esportistes en matèria Educativa i Laboral independentment dels ajuts que rebin els clubs.....	98
9. Reserva d'un percentatge dels plans d'ocupació juvenil per a esportistes dels primers equips dels Clubs, a proposta dels clubs i acceptació Municipal.....	100
10. Impacte de l'Esport i els Esdeveniments Esportius.....	104
11. Esport i Salut.....	110
12. Esport i Noves Tecnologies	114

El present Pla Director d'Esports de l'Ajuntament de Lleida, pretén desenvolupar una política esportiva que vagi encaminada a potenciar l'esport escolar i de base, l'esport per a tothom, l'esport salut , l'esport èlit i el retorn a la ciutat dels esdeveniments esportius.

MARC COMPETENCIAL

Existeixen cinc tipus diferents de competències, les quals estan plenament desenvolupades en aquest Pla Director d'Esports de l'Ajuntament de Lleida.

1. Potenciar la política d'activitats físico –esportives municipals, per aconseguir la pràctica esportiva per tots els sectors d'edats.
2. Gestionar les instal·lacions en relació a la planificació realitzada i amb els diferents programes d'actuació.
3. Coordinar i facilitar la participació social.
4. Coordinar l'actuació d'altres entitats en l'àmbit municipal.
5. Investigar els rendiments de les activitats i instal·lacions, descobrint les possibles deficiències o insuficiències de les propostes.

Seguint la línia de treball iniciada conjuntament amb entitats de la ciutat en la designació de “Lleida, ciutat Europea de l'Esport 2008”, que tenia com a centre d'interès potenciar l'esport com un vertebrador social més del teixit social, aquest Pla Director vetllarà pels valors proposats en el manifest de bones pràctiques de l'esport “*A Lleida, esport per a tothom*” signat per [integrants de](#) col·lectius esportius, entitats, clubs, federacions i associacions de Lleida, on s'esmenta que l'esport representa:

- **FORMACIÓ INTEGRAL.** Entenent la pràctica esportiva com aquell procés que afavoreix els elements necessaris per assolir un grau òptim de maduresa com a persona i ciutadà actiu de la societat en tots els àmbits: físic, psicològic i social.
- **PREVENCIÓ I PROMOCIÓ DE LA SALUT.** Utilitzant l'exercici físic com a eina de prevenció, promoció i tractament de la salut en sentit ampli i adequat als diferents estadis vitals.

- **TRANSMISSIÓ DE VALORS.** Com a procés que afavoreix actituds respectuoses i d'empatia amb els altres i l'entorn, per fomentar l'esperit democràtic, el civisme, la solidaritat, la interculturalitat, la diversitat i la resolució pacífica de conflictes.
- **ESPORT PER A TOTHOM.** Esdevenint un factor de cohesió social que contribueix de manera decidida, en les diferents etapes de la vida i independentment del gènere, al benestar de tota la societat d'una forma transversal i integradora i d'una manera específica a la integració i normalització social dels col·lectius amb necessitats especials.
- **INTEGRACIÓ I PARTICIPACIÓ DE LES PERSONES AMB DISCAPACITATS.** Afavorint la inclusió i participació de les persones amb discapacitats i fomentant accions positives i de sensibilització.
- **ÈTICA ESPORTIVA.** Per afavorir els principis i les condicions d'igualtat d'oportunitats per a tothom, i respectar les regles de joc i el treball en equip. Els espectacles esportius han de contribuir també a potenciar els valors educatius, democràtics i de joc net.
- **SOSTENIBILITAT.** L'esport ha de ser conscient que té un paper important en el marc universal de la sostenibilitat, desenvolupant actuacions relacionades amb el respecte per al medi ambient, i tenint com a referència l'agenda 21, que ha estat adaptada a l'esport pel Comitè Olímpic Internacional.
- **DIVERSITAT DE PRÀCTIQUES.** L'activitat físicoesportiva és per a totes les etapes de la vida. Cal, però, respectar les capacitats i els objectius de cada individu, i fomentar la diversitat de pràctiques, individuals o col·lectives, des de la recreació en el temps lliure fins a la competició.

Aquest pas que ara es dona és conseqüència directa d'un dels principis que presideixen l'activitat del nostre Ajuntament i que està en el desig de tots: que la nostra ciutat sigui, encara més, una ciutat oberta, una ciutat amb qualitat de vida, una ciutat cívica, activa i solidària, ***una ciutat per a tothom***.

1.Declaració de l'esport com a eina educativa i de transmissió de Valors

En la nostra ciutat, en el nostra nació i en aquest món globalitzat i tecnològic, ens podem trobar esdeveniments i pràctiques esportives en tots llocs. No hi ha cap país on els més joves i els no tan joves no tinguin com una de les seves distraccions i ocupacions preferides del temps d'oci l'esport, així també segurament és l'espectacle de masses de primer ordre en tot el món. El fet de que l'esport sigui una distracció , una ocupació en el temps del lleure o una professió no el fa menys important sinó al contrari, és un element fonamental en el desenvolupament d'una ciutadania activa.

Si fem una mirada històrica a les civilitzacions més antigues trobarem moltes referències a l'esport, destacar-ne només una per la seva rellevància i influència en la nostra societat moderna, la Grècia clàssica. A l'antiga Grècia l'esport apareix de la forma més pura i acompanyat d'una consciència molt clara dels beneficis que té per a la formació de l'home. De fet els elements clau de la educació eren la gimnàstica i la música. En la "Palestra" l'ensenyança es centrava en exercicis físics i en competicions esportives . Els gimnasos eren abundants i els noms de Plató i Aristòtil han quedat associats als gimnasos d'Atenes, bressol dels Jocs Olímpics realitzats durant més de dotze segles a ciutat d'Olímpia

L'esport ha estat present en totes les civilitzacions i cultures al llarg de la història i sempre lligades a l'educació, això sí, amb fins diversos molt lligats a les corrents ideològiques del moment, que expliquen la força de l'esport en la transmissió de valors.

En la nostra societat democràtica, plural i cívica, l'esport és un dels elements de transmissió dels valors fonamentals de la nostra societat en 4 eixos clau; la salut, el desenvolupament personal i la cohesió social i la cohesió territorial

La practica esportiva és un element directament associat a la salut, tan individual com a col·lectiva, cada vegada més organitzacions professionals i polítiques insten a la que es fomenti la pràctica esportiva. El fet que els infants i els joves practiquin l'esport fomenta la cura del cos i de la salut, fomenta hàbits de vida saludable i en definitiva a preservar i valorar la salut

L'esport és un espai fonamental per al procés educatiu, genera valors i hàbits fonamentals per al desenvolupament de la personalitat i constitueix una de les bases més solides per la realització personal i professional

L'esport contribueix a desenvolupar i consolidar hàbits d'esforç, de perseverança, de treball individual per aconseguir l'objectiu de la millora personal, dona eines personals per a superar errades i fracassos puntuals, ajuda a saber perdre i a saber tornar a treballar per a poder guanyar, aconseguir nous èxits.

El treball amb els companys d'equip i la competició amb adversaris, fomenta la cooperació, la solidaritat, el valor del diàleg, l'acceptació de la diferència, el respecte als companys i adversaris i a les seves diferències, així com a conèixer les aptituds i limitacions pròpies i alienes i respectar-les.

L'esport ajuda a assumir responsabilitats, fa als infants i als joves més responsables, en les accions pròpies i respecte per les accions dels altres,

L'esport està reglamentat i no hi té lloc la violència, de fet són molts els reglaments en els que les conductes violentes estant clarament penades, i és en aquest marc on s'educa per a la no violència, i en la resolució de conflictes de manera pacífica.

No hi ha cap dubte que l'esport ajuda a enfortir les capacitats afectives en tots els àmbits de la personalitat, fomenta l'amistat, contribueix a sentir-se bé amb un mateix, i millora l'autoestima, la confiança i el benestar personal,

A més a més l'esport és l'element integrador més potent que hi ha en la nostra societat, integra la diferència social, econòmica, cultural i racial. **Els infants i joves practiquen esport amb els seus companys i companyes sense discriminació de cap mena, i moltes vegades són els joves els que transmeten aquests valors a les seves famílies**. Quan els pares i mares acompanyen als seus fills a practicar esport o a competir, s'obra un espai nou on compartir un temps amb d'altres famílies, que facilita la integració i cohesió social.

Són molts els educadors de diferents àmbits i sectors que mitjançant l'esport eduquen a infants i joves. L'esport té el valor d'educar i Pierre de Coubertin, nascut al 1863 a Paris, pedagog i historiador francès i conegut com a fundador dels Jocs Olímpics Moderns, ja ho expressava de manera clara i acabem aquest capítol amb una de les seves cites excepcionals on és posa de manifest el valors de l'esport a nivell social i de desenvolupament personal:

L'Esperit Olímpic tracta de crear un estil de vida basat en l'alegria de l'esforç, en el valor educatiu del bon exemple i en el respecte universal dels principis ètics fonamentals.

2.Esport Elit i Base. Complementarietat i necessitat mútua

2.1 DEFINICIONS

La Carta Europea de l'Esport del Consell d'Europa defineix l'esport com "**tota mena d'activitats físiques que mitjançant una participació organitzada o d'un altre tipus tinguin com a finalitat l'expressió o la millora de la condició física i psíquica, el desenvolupament de les relacions socials o la consecució de resultats en competicions de tots els nivells**". (*Carta Europea de l'Esport, Art.2.1.a., 1992*)

D'aquesta definició en podem destacar dos aspectes definidors de l'esport que afecten a dues vessants esportives del concepte general d'esport :

- com a element de desenvolupament integral (psíquic, físic...) que esdevé l'objectiu de **l'esport de base**.
- el rendiment esportiu que esdevé l'objectiu de **l'esport d'elit**.

2.2 LÍNIA D'ACTUACIÓ : ESPORT DE BASE

L'esport de base s'entén com l'activitat esportiva que és practica en edat escolar i que és el desenvolupament integral de la condició física però, a més a més, esdevé l'element que aporta als nens i nenes l'adquisició de les destreses motrius bàsiques, l'adquisició d'hàbits saludables, l'establiment d'unes relacions social i la potenciació capacitat d'integració.

Accions en l'àmbit Municipal:

- **Programa Escoles esportives municipals:**
Adreçat a nens i nenes en edat escolar per facilitar-los a practica esportiva i els mateixos centres educatius.
- **Escoles municipals específiques:**
Adreçat a nens i nenes en edat escolar per facilitar-los a practica esportiva i els mateixos centres educatius.
- **Trobades esportives:**
Milla urbana Escolar-Memorial Jeroni Saura
Jornada de Miniathletisme (pista municipal d'athletisme- Les Basses d'Alpicat).
- **Campus esportius d'esports específics** (període d'estiu)

2.3 LÍNIA D'ACTUACIÓ : L'ESPORT AMATEUR O DE LLEURE

L'activitat física i esport de lleure té tanta importància com la competitiva i l'escolar.

Aquesta, és una realitat amb molta tradició històrica a Catalunya i, la ciutat de Lleida, no n'és una excepció.

L'activitat de lleure de la ciutat per excel·lència a la ciutat és el running i el caminar. El marc incomparable de la canalització del riu Segre dóna lloc i facilita a aquest fet esportiu. Així, el ciutadà/na hi troba tot allò que hom pot buscar: terreny pla i tou, zones ombrívols, fonts, absència de vehicles, etc. A banda del propi espai natural l'Ajuntament de Lleida ha apostat fortament per donar encara més encant a aquesta zona de la ciutat per a l'esport de lleure. Així, el 2006 hi instal·là 10 aparells de fitness que el 2009 es van ampliar fins un total de 21 distribuïts en 7 estacions amb 3 aparells cadascuna. A més, el 2011 s'hi marcaren 4 circuits per córrer i caminar indicats amb els respectius panells informatius i plaques.

A banda dels equipaments de la canalització del riu Segre la ciutat de Lleida té instal·lats altres aparells de fitness (parc Nord Turó Seu Vella, Plaça Font i Quer i solar Carrer Sant Martí), a més a més, d'11 espais lúdics i de salut de la gent gran distribuïts al llarg de la ciutat amb una distribució territorial equitativa pels barris per facilitar a qualsevol ciutadà/a l'esport de lleure.

A això, cal afegir-hi el disseny de 30 rutes per caminar i de 13 rutes de BTT a banda, lògicament, d'aquells recorreguts que els ciutadans escullen quan surten a córrer i/o caminar per la ciutat.

Però, a banda d'aquest esport de lleure no organitzat n'existeix com a tal. Són varies les entitats privades que amb la col·laboració de l'Ajuntament organitzen activitats de lleure, com per exemple lligues de veterans que utilitzen instal·lacions esportives municipals com els camps de futbol, les pistes poliesportives i els pavellons.

Per acabar, una forta activitat de lleure és la petanca. Els clubs de petanca representen un fort teixit social esportiu que cohesiona la gent gran dels barris mitjançant la pràctica d'aquest esport (tot i que, alguns competeixen de forma federada).

2.4 LÍNIA D'ACTUACIÓ : ESPORT D'ELIT

L'esport d'elit s'entén com la professionalització esportiva. A partir d'una edat, cada cop més avançada, l'esport d'elit es nodreix dels nens i nenes en edat escolar que practiquen esport i que van adquirint una especialització esportiva que els porta a vincular-se als clubs i a les entitats esportives de la ciutat.

Actualment, a la ciutat de Lleida hi ha un enreixat esportiu molt important, tant a nivell d'esport de lleure com a nivell d'esport d'elit. I a nivell de base hi ha un gran nombre de practicants. Però deixant de banda el clubs o les entitats esportives que es poden considerar que conformen l'esport d'elit, no podem obviar l'esport individual. És a dir, dins el context de l'esport d'elit podem estar parlant d'**esportistes professionals** i que estan el llocs més alts del nivell esportius i els **clubs esportius** que també juguen en categories superior.

Accions:

- **Promoció dels diferents esports:**
Centres educatius, fires esportives, trobades esportives...
- **Formació esportiva:**
 - o de tècnics esportius/entrenadors/dirigents...
 - o a nivell d'aprenentatge

2.5 COMPLEMENTARIETAT I NECESSITAT MÚTUA

Si parlem de complementarietat i necessitat mútua entre esport d'elit i esport de base podem dir que aparentment, i a primer cop d'ull, sembla complicat trobar alguna relació entre aquestes dues vessants esportives (Esport de base i esport d'elit) però s'estableixen uns lligams i unes interaccions que fa que esdevingui impossible parlar d'esport d'elit sense abans parlar d'esport de base i a l'inrevés.

Tot i que , a l'esport base, el rendiment esportiu i la competició no s'haurien de plantejar com un objectiu; és evident que la competició constitueix en aquest context d'esport base, un mitjà de formació on els infants assoleixen capacitats

com l'autocontrol, l'esforç, la responsabilitat, la superació i l'autoestima que són Ingredients essencial per aquesta formació integral dels nens i nenes en edat escolar. El model competitiu (**fair-play**) es treballa i n'és un objectiu a plantejar en l'etapa escolar.

Per l'altra banda, l'esport d'elit necessita de l'esport de base perquè els seus fonaments com a entitat es nodreixen practicants dels diferents esports en aquestes edats primerenques. En aquest sentit de complementarietat mútua es pot dir que l'esport de base és una peça més de l'educació i que l'esport d'elit esdevé el *mirall* i l'*exemple* per els nens i nenes.

3. El paper de la Paeria en l'esport:
infraestructures, manteniment, foment i
suport.

3.1. INFRAESTRUCTURES I MANTENIMENT

MANTENIMENT INSTAL·LACIONS ESPORTIVES MUNICIPALS

Les instal·lacions esportives compten amb espais, equips i sistemes de funcionament complex, que requereixen un esforç de manteniment cada vegada més exigent. La planificació de les intervencions, el coneixements dels elements que les integren, les freqüències, les tasques específiques a realitzar i la forma d'execució de les actuacions que se'n deriven permetran efectuar un manteniment més racional, efectiu, segur, funcional i garantir un servei de qualitat i de confort.

3.1.1 Concepte manteniment

El manteniment és la combinació de totes les accions tècniques, administratives i de gestió, durant el cicle de vida d'un element, màquina, equip o instal·lació destinades a conservar-lo o tornar-lo a un estat en el qual pugui desenvolupar la funció requerida.

El concepte de manteniment no només inclou les accions tècniques (reparacions, inspeccions, revisions) que s'hagin de realitzar, sinó també les accions administratives (realitzar fulls de treball, compres, arxius) i les accions de gestió (planificació, personal, coordinació de les empreses externes, supervisió de treballs).

3.1.2 Objectius del manteniment en instal·lacions esportives municipals

Tenint present que el manteniment en les instal·lacions esportives és una eina per ajudar al bon funcionament de l'equipament, però no és una finalitat en si mateixa podem definir com objectius generals:

- I. Una pràctica més segura, que elimina els elements perillosos, reduint el riscs d'accidents.
- II. Uns equipaments funcionals que possibiliten fer-lo rendible i optimitzar els recursos destinats.
- III. Unes instal·lacions habitables que reuneixin unes condicions adequades d'higiene i salut, de sostenibilitat i confort.

Com objectius més específics del manteniment de les instal·lacions esportives municipals podem determinar:

- ✓ Evitar o reduir les avaries.
- ✓ Reparar o restituir el elements danyats o avariats.
- ✓ Evitar accidents.
- ✓ Perllongar la vida útil dels bens.
- ✓ Complir amb la normativa.
- ✓ Evitar incidents i garantir la seguretat i la higiene.
- ✓ Optimitzar la utilització dels espais i instal·lacions. Evitar parades d'activitat.
- ✓ Conservar les instal·lacions en condicions d'habitabilitat i confort.
- ✓ Evitar o reduir les queixes dels usuaris dels serveis i instal·lacions.
- ✓ Reduir els costos econòmics derivats de la instal·lació.
- ✓ Control de consums, subministrament i sostenibilitat energètica
- ✓ Assegurar el proveïment de materials i recanvis.
- ✓ Inspecció i revisió dels equips.
- ✓ Custodia de materials i equipaments esportius.

3.1.3 Relació equipaments i instal·lacions esportives municipals a efectes de manteniment.

INSTAL·LACIONS	Gestió
PAV PAVELLONS ESPORTIUS	
Pavelló Camps Elisis	Regidoria d'Esports
Pavelló de La Bordeta	Regidoria d'Esports
Pavelló dels Magraners	Regidoria d'Esports
Pavelló Onze de Setembre	Regidoria d'Esports
Pavelló de Pardinyes	Regidoria d'Esports
Pavelló Barris Nord	Regidoria d'Esports
Pavelló Agnès Gregori	Regidoria d'Esports
Pavelló Juanjo Garra	Regidoria d'Esports
SE SALA ESPORTIVA	
SE Pavelló Cappellet	Regidoria d'Esports

3.EL PAPER DE LA PAERIA EN L'ESPORT:INFRAESTRUCTURES,
MANTENIMENT, FOMENT I SUPORT

INSTAL·LACIONS	Gestió
CAM CAMPS FUTBOL	
Camp de futbol municipal de Recasens	SE AEM
Camp de futbol municipal Ramon Farrús (Cappont)	Club Atlètic Segre
Camp de futbol municipal de Balàfia	UE Balàfia
Camp de futbol municipal de La Bordeta (gespa)	UE Bordeta
Camp de futbol municipal de La Bordeta (terra)	UE Bordeta
Camp de futbol municipal dels Magraners	CD Magraners
Camp de futbol municipal de Pardinyes	CF Pardinyes
Camp de futbol municipal de Gardeny	UE Gardeny
Camp de futbol municipal Camp d'Esports	Lleida Esportiu
Camp de futbol municipal Annex Camp d'Esports	Lleida Esportiu
Camp de futbol municipal de Ciutat Jardí	CF Ciutat Jardí
Camp de futbol municipal de les Basses d'Alpicat	Regidoria d'Esports
Camp de futbol municipal de Llivia	AVV de Llivia
Camp de futbol municipal de Sucs	EMD Sucs
Camp de futbol municipal Annex de Gardeny	Assoc. Intercultures
Camp Escolar (propietat Educació i Generalitat)	Manteniment (Regidoria d'Esports)

ATL PISTA ATLETISME	
Pista Atletisme "Les Basses"	Regidoria d'Esports

POL AL POLIESPORTIVA AIRE LLIURE	
Pista poliesportiva de Balàfia (camp de futbol)	UE Balàfia
Pista poliesportiva de Butsènit	Regidoria d'Esports
Pista poliesportiva de Gardeny (camp de futbol)	UE Gardeny
Pista poliesportiva de La Panera	AVV Jaume I El Conq.
Pista poliesportiva de Llivia	AVV Llivia
Pista poliesportiva de Sucs	SCR de Sucs
Pista poliesportiva de La Bordeta (Centre Cívic)	AVV de La Bordeta
Pista poliesportiva de La Mariola (Unipreus)	Regidoria d'Esports
Pista poliesportiva del Secà	AVV del Secà
Pista poliesportiva de Pardinyes I (costat CEIP)	Regidoria d'Esports
Pista poliesportiva de Pardinyes II (Orvepard)	AVV Orvepard
Pista poliesportiva de Raimat	EMD de Raimat
Pista poliesportiva de Pius XII	Regidoria d'Esports

Pista poliesportiva de Cappont	Regidoria d'Esports
Pista poliesportiva de Cobriment Vies de Balàfia	Regidoria d'Esports
Pista poliesportiva de Camp de Mart (Turó S. Vella)	Regidoria d'Esports
Pista poliesportiva de Ciutat Jardí	Regidoria d'Esports

POL C PISTES POLIESPORTIVES MUNICIPALS COL·LEGIS	
Pista poliesportiva CEIP Balàfia	Escola Balàfia
Pista poliesportiva CEIP Camps Elisis	Escola Camps Elisis
Pista poliesportiva CEIP Cervantes (Canyeret)	Escola Cervantes
Pista poliesportiva CEIP Cervantes (Cavallers)	Escola Cervantes
Pista poliesportiva CEIP Creu del Batlle	ZER Horta de Lleida
Pista poliesportiva CEIP el Vilot	
Pista poliesportiva CEIP Enric Farreny	Escola Enric Farreny
Pista poliesportiva CE L'Esperança	CE L'Esperança
Pista poliesportiva CEIP Frederic Godàs	Escola Frederic Godàs
Pista poliesportiva CEIP Joan Maragall	Escola Joan Maragall
Pista poliesportiva CEIP Joan XXIII	
Pista poliesportiva CEIP Joc de la Bola	Escola Joc de la Bola
Pista poliesportiva CEIP Llúvia	Escola de Llúvia
Pista poliesportiva CEIP Magí Morera	
Pista poliesportiva CEIP Els Magraners	Escola Magraners
Pista poliesportiva CEIP Malgovern	
Pista poliesportiva CEIP Pardinyes	Escola Pardinyes
Pista poliesportiva CEIP Pràctiques I	Escola Pràctiques I
Pista poliesportiva CEIP Pràctiques II	Escola Pràctiques II
Pista poliesportiva CEIP Príncep de Viana	Escola Príncep Viana
Pista poliesportiva CEIP Ramon Berenguer	
Pista poliesportiva CEIP Riu Segre	Escola Riu Segre
Pista poliesportiva CEIP Sant Jordi	Escola Sant Jordi
Pista poliesportiva CEIP Sant Josep de Calassanç	Escola Sant Josep Cal.
Pista poliesportiva CEIP Santa Maria de Gardeny	Escola Gardeny
Pista poliesportiva CEIP l'Espiga	Escola Espiga
Pista poliesportiva CEIP Ginesta	Escola Ginesta
Pista poliesportiva Centre Especial de Treball (CET)	CET

PAE PISCINES MUNICIPALS	
Piscina Municipal de Raimat	EMD de Raimat
Piscina Municipal del Secà	Regidoria d'Esports
Piscina Municipal de Sucs	ACR de Sucs
Piscina Municipal de Gardeny	Regidoria d'Esports
Piscina Municipal de la Bordeta	Regidoria d'Esports
Piscina Municipal dels Magraners	Regidoria d'Esports
Piscina Municipal de Pardinyes	Regidoria d'Esports
Piscina Municipal de Cappont	Regidoria d'Esports
Piscina Municipal de Balàfia	Regidoria d'Esports

PET PETANCA	
Pista petanca de La Mitjana	CP La Mitjana
Pista petanca La Seu (Calidoscopi)	CP La Seu
Pista petanca Mariola	
Pista petanca Blocs Joan Carles	AVV Blocs Joan Carles
Pista petanca La Bordeta	CP La Bordeta
Pista petanca de Magraners	CP Magraners
Pista petanca del Secà	CP Secà
Pista petanca de Pius XII	AVV Pius XII
Pista Petanca de Pardinyes (cedida a Orvepard)	
Pista petanca de Balàfia	CP Balàfia (AVV)
Pista petanca del Clot de les Granotes	Llar el Pilar
Pista petanca del Cobriment vies	Regidoria d'Esports
Pista petanca de Sucs	Llar de Sucs

ALTRES EQUIPAMENTS	
Frontó de Sucs	EMD de Sucs
Circuit d'Autocròs de La Caparrella	Escuderia Lleida
Circuit Automodelisme	RC Lleida
Circuit de Motocròs de Rufeà	Moto Club Segre
Pista Skate Board de Pardinyes	Regidoria d'Esp./ Jov.
Pista Skate Board del Secà	Regidoria d'Esp./ Jov.
Rocòdrom de la Canalització (marge dret riu)	CEiM de Pardinyes
Rocòdrom de la Canalització (marge esquerra riu)	Regidoria d'Esports
Rocòdrom/ sala de Boulder Camps Elisis	Centre Exc. de Lleida

Circuit saludable "canalització riu Segre" (4 rutes per a córrer)	Regidoria d'Esports
Circuit saludable (30 rutes per a caminar)	Regidoria d'Esports
Circuit saludables (13 rutes BTT i carrils bici)	Ajunt. i Centre BTT Lleida

Espai lúdic i de salut per a la gent gran Plaça Maria Mercè Marçal	Regidoria d'Esports
Espai lúdic i de salut per a la gent gran C/ Bisbe Irurita	Regidoria d'Esports
Espai lúdic i de salut per a la gent gran Plaça Magnòlies	Regidoria d'Esports
Espai lúdic i de salut per a la gent gran Ciutat Jardí	Regidoria d'Esports
Espai lúdic i de salut per a la gent gran Centre Cívica Secà	Regidoria d'Esports
Espai lúdic i de salut per a la gent gran Plaça Sant Jordi	Regidoria d'Esports
Espai lúdic i de salut per a la gent gran Jardins Ernest Lluc	Regidoria d'Esports
Espai lúdic i de salut per a la gent gran Jardins Hosp. Sta Maria	Regidoria d'Esports
Espai lúdic i de salut per a la gent gran Plaça Pagesia Sucs	EMD de Sucs
Espai lúdic i de salut per a la gent gran Plaça Major Raimat	EMD de Raimat

Aparells de fitness canalització Riu Segre (21)	Regidoria d'Esports
Aparells de fitness entrada Parc La Mitjana (8)	Regidoria d'Esports
Aparells de fitness Parc Nord Turó Seu Vella (6)	Regidoria d'Esports
Aparells de fitness C/ Sant Martí (3)	Regidoria d'Esports

Velòdrom Camp d'Esports	Regidoria d'Esports
Camp de tir amb arc	Club Tir amb Arc Pard.
Tir olímpic	Club Tir Olímpic Lleida
Centre BTT Lleida	Drac Actiu, SL
Bike Parc de Gardeny	Associació BTT Lleida
Centre de piragüisme	FCP i clubs de pirag.
Seu municipal Billar Lleida	Club Billar Lleida

TOTAL INSTAL·LACIONS ESPORTIVES MUNICIPALS



126

3.1.4 Normativa aplicable a les instal·lacions i equipaments esportius

Els equipaments i instal·lacions esportives han d'assolir un nivell de qualitat, seguretat i confort exigible a tota edificació d'ús públic. La gran diversitat de manifestacions esportives que podem trobar fan que també per a la seva pràctica s'hagin de contemplar multitud d'aspectes normatius.

Les instal·lacions esportives són una tipologia dins del sector de l'edificació, que es troba sotmès als preceptes de **la Llei d'ordenació de l'edificació (LOE)**.

Complint el mandat de la LOE des del 2006 és d'obligat compliment el **Codi tècnic de l'edificació (CTE)** en allò que fa referència a l'estalvi d'energia, la seguretat d'utilització i d'incendi dels edificis.

Ara les instal·lacions esportives es consideren com a edificis de concurrència pública; per tant han d'equiparar la seva qualitat arquitectònica com són les escoles o els teatres i allunyant-se definitivament de la semblança amb les naus industrials.

El Pla de Manteniment és una eina molt útil, però també obligatori des de que el Codi Tècnic de la Edificació (CTE) aprovat pel RD 314 de 17 de març de 2006 obliga a la inclusió en la documentació de una obra executada que s'entrega al promotor en obra nova un *"pla de manteniment de l'edifici amb la planificació de les operacions programades per al manteniment de l'edifici i les seves instal·lacions"*.

En aquest marc, altres òrgans competents poden desenvolupar determinats aspectes funcionals que complimentin el CTE (RD 314/2006), la qual cosa no evita el compliment d'altres normatives més específiques que siguin aplicables a les instal·lacions esportives, com per exemple la **Normativa tècnica d'equipaments esportius del PIEC** a Catalunya o les disposicions municipals. **El Pla director d'instal·lacions i equipaments esportius de Catalunya (Decret 95/2005)** inclou una normativa tècnica que complementa la de caire general tenint en compte criteris de seguretat, funcionalitat, habitabilitat, manteniment, higiene i confort amb l'objectiu general de millorar la construcció, reforma i ampliació dels equipaments esportius. El PIEC inclou normativa d'obligat compliment i recomanacions.

Són d'aplicació les normes vinculades al benestar de les persones com el **RD 135/1995** i la **Llei 20/1991 de promoció de l'accessibilitat i de supressió de les barreres arquitectòniques** i el **Codi d'accessibilitat**.

Les instal·lacions tècniques es troben regulades pels corresponents reglaments d'àmbit estatal com el **Reglament de baixa tensió per a les instal·lacions elèctriques** o el **d'instal·lacions tèrmiques en els edificis per a la calefacció, climatització i aigua calenta sanitària (RITE)** i les seves **instruccions tècniques complementàries (ITE)**. Sobre objectius energètics i mediambientals legals vigents de la Unió Europea es compleix amb les directrius de l' Institut Català d'Energia (ICAEN).

Un altre aspecte referent a la salut que disposa de normativa pròpia són les **disposicions legals sobre condicions higièniques i sanitàries de la prevenció i el control de la legionel·losi**, que afecta les torres de refrigeració, l'aigua calenta sanitària amb dutxes, les xarxes de reg, les instal·lacions contra incendis i en general qualsevol circuit on es produeix la polvorització de l'aigua.

El Decret 95/2000 estableix les normes sanitàries aplicables a les piscines d'ús públic. L'ús, manipulació i **emmagatzematge dels productes químics** que s'utilitzen en el tractament de l'aigua dels vasos s'han de fer d'acord amb la normativa específica del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio.

Els aspectes referents als espectadors i als espais complementaris per al seu servei són objecte **de normativa específica al Reglament General de Policia d'Espectacles Públics i Activitats Recreatives** i els reglaments que la desenvolupen, competència del Departament d'Interior.

Cal tenir en compte que, a més de l'activitat pròpiament esportiva, a molts equipaments es realitzen altres activitats d'altres tipus, com les culturals, festives o musicals que presenten requeriments específics que també cal considerar per al compliment de les disposicions legals vigents que siguin preceptives.

La Comunitat Europea redacta les normes europees EN. A Espanya l'encarregada de fer la traducció i publicació d'aquestes normes és la Asociación Española para la Normalización (AENOR) a través de las normas UNE. Aquestes **normes UNE** regulen les instal·lacions per als espectadors, els paviments esportius, els materials i equips esportius emprats.

Altres normes d'aplicació són la **Norma Bàsica d'Autoprotecció** dels centres, establiments i dependències dedicats a activitats que poden donar origen a situacions d'emergència. El **Decret** pel qual es **regula l'adopció de criteris ambientals i d'eco eficiència en els edificis**. El **reglament ambiental d'enllumenat per a la protecció del medi nocturn**.

Els ajuntaments tenen la potestat de complementar i adequar a les seves condicions particulars els requeriments d'aquestes normes amb **ordenances**

municipals, sempre que no entrin en conflicte amb els preceptes que estableixin. Ells seran els encarregats de la concessió de la Llicència d'obres i la Llicència d'obertura de l'activitat.

D'altra banda, els equipaments esportius on es vulguin practicar esports de competició a més dels requeriments propis de la categoria a la qual pertanyin, hauran de complir les **reglamentacions establertes per la federació esportiva corresponent**, sempre que no contradiguin aquesta normativa o dificultin la funcionalitat dels equipaments poliesportius.

3.1.5 Manteniment i inspeccions obligatòries

La normativa i legislació vigent genera unes obligacions referents als contractes de manteniment, freqüència, tipologia i inspeccions.

Cada instal·lació tècnica sotmesa a reglaments de seguretat pot requerir un contracte de **manteniment obligatori** per part d'un mantenidor autoritzat i d'una **inspecció** periòdica per part d'una Entitat d'Inspecció i Control.

En les següents taules, s'especifica per cada instal·lació tècnica, la referència normativa que obliga a aquests manteniments i inspeccions.

Les inspeccions periòdiques reglamentàries executades per Entitats d'Inspeccions i Control seran convocades obligatòriament pel titular en la periodicitat estipulada.

Instal·lació		Contracte de manteniment anual	Inspecció periòdica
Electricitat tensió	Baixa	SI	5 anys
Locals de pública concurrència			
Electricitat mitja tensió		Si	3 anys

✓ **Decret 363/2004 pel qual es regula el procediment administratiu per a l'aplicació del reglament electrotècnic per a baixa tensió.**

Art 8. Inspeccions periòdiques

8.1. Seran objecte d'inspeccions periòdiques, cada cinc anys, totes les instal·lacions elèctriques de baixa tensió que van requerir inspecció inicial,...

Art 9. Contracte de manteniment

9.1. Els titulars d'instal·lacions elèctriques subjectes a inspeccions periòdiques contractaran el seu manteniment amb una empresa instal·ladora de la categoria que correspongui degudament inscrita....

Instal·lació	Contracte de manteniment	Inspecció periòdica
Dipòsit Gasos Lliquats del Petroli (GLP)	SI	5 anys (revisió)
Ampolles Gasos Lliquats del Petroli (GLP)	NO	5 anys (revisió)
Instal·lacions receptores de gasos combustibles	SI	5 anys
Gasoil		
Tancs interiors > 3000 l o exteriors > 5000 l	Revisió cada 5 anys	10 anys
Tancs interiors <= 3000 l o exteriors <= 5000 l	Revisió cada 10 anys	No

✓ Gas Combustibles:

Reglament tècnic de distribució i utilització de combustibles gasosos
ITC ICG -03/ ICG -06/ ICG-07

✓ Gas Oil :

Reglament d'instal·lacions petrolíferes.
Instrucció tècnica complementària MIIP-03 Revisió art 38 Inspecció art 39

Instal·lació	Contracte de manteniment anual	Inspecció periòdica
Climatització i ACS		
Potència tèrmica ≥ 5 kW i ≤ 70 kW	Revisió anual SI	- 4anys/15 anys
Potència tèrmica > 70 kW		
Legionel·la	Si	4 anys (alt risc)

✓ **Climatització i ACS**

Reglament d'instal·lacions tèrmiques en edificis. Manteniment ITE 03
Instrucció de 6.04.11 de la Direcció General d'Energia, Mines i seguretat
Industrial (regula la inspecció)

✓ **Legionel·losi**

Decret 352/2004 pel qual s'estableixen les condicions higienicosanitàries per a
la prevenció i el control de la legionel·losi.

Manteniment Art 8 Revisió Art 15 Inspecció sanitària Art 27

Instal·lació	Contracte de manteniment	Inspecció periòdica
Dipòsits de productes químics de desinfecció A partir de 1000 l	SI	5 anys
Ascensors	SI	2 anys
Contra incendis	SI	-

✓ **Dipòsits de productes químics**

Reglament d'emmagatzematge de productes químics. Instrucció tècnica
complementària MIE-APQ 6.

Manteniment Art 30. Inspecció Art. 4

✓ **Ascensors**

Reglament d'aparells d'elevació i manutenció. Instrucció Tècnica
complementària MIE –AEM 1. Manteniment Art 16.3. Inspecció art 16.1.3.4

✓ **Contra incendis**

Reglament d'instal·lacions contra incendis. RIPCI. Manteniment Art 19.

**3.1.6 Servei Manteniment instal·lacions esportives municipals:
Equips, sistemes i instal·lacions tècniques**

Segons la tipologia de la instal·lació o equipament esportiu, tipus de gestió, especificacions per conveni amb els clubs o entitats gestores es realitza un tipus de servei de manteniment i neteja.

De forma genèrica, la relació equips, sistemes i instal·lacions tècniques sobre la que s'actua en termes de manteniment és la següent:

- Equipament esportiu, material esportiu.
- Instal·lació ACS: calderes, acumuladors, bombes, bescanviador, xarxa de distribució, subministrament energètic.
- Instal·lació calefacció: Calderes, generadors, bombes, circuit primari, fan-coils, radiadors, sistema impulsó aire, climatitzadors, aerotermos, termòstats, sistemes radiants, valvuleria, sistema distribució, subministrament energètic.
- Fontaneria: grups de pressió, dipòsits, xarxa de distribució, xarxa punts terminals aigua freda (aixetes, dutxes, lavabos, etc), sanitaris.
- Instal·lació sanejament i desguassos interiors.
- Sistemes de climatització i refrigeració.
- Instal·lació elèctrica, enllumenat, quadres protecció, comandament i distribució.
- Fusteria, serralleria, mobiliari.
- Sistema protecció contra incendi.
- Sistema anti intrusió
- Obra, paletaeria, cobertes, impermeabilització.
- Instal·lació de veu, megafonia.
- Sistema estalvi i eficiència energètica.
- Servei de neteja i desinfecció.
- Desinsectització i desratització.
- Servei de jardineria
- Tractament paviment gespa artificial, paviment de fusta, de terra, de formigó, resines, sintètics i petris.

3.1.7 Servei Manteniment instal·lacions esportives municipals: Àrees i espais a mantenir

Segons la tipologia de la instal·lació o equipament esportiu, tipus de gestió, especificacions per conveni amb els clubs o entitats gestores es realitza un tipus de servei de manteniment i neteja diferenciat segons el tipus d'espai (esportiu o complementari).

Cal diferenciar entre espai esportiu i espais complementaris. **L'espai esportiu** és el lloc de realització de la pràctica esportiva (pista, circuit, gimnàs, sala). En aquest espai, Regidoria d'Esports realitza el manteniment de totes les instal·lacions sense diferenciar tipologia o dimensió: pavellons, petanques, camps de futbol, poliesportives exteriors i de col·legi, piscines, pista atletisme, etc.

Els **espais complementaris** dels equipaments esportius donen suport a la pràctica esportiva. Del conjunt d'espais complementaris, els uns estan lligats directament a la pràctica esportiva i s'anomenen espais complementaris per a la pràctica esportiva (vestidors, sala control, tècnics) i els altres estan destinats a l'entorn que envolten la pràctica i s'anomenen genèricament espais complementaris per a espectadors (vestíbul, grades, bar).

En aquest espai, Regidoria d'Esports realitza el manteniment segons la tipologia de la instal·lació o la gestió del club o entitat. Per exemple a les pistes poliesportives de col·legi (CEIP) tan sol s'efectua manteniment a l'espai esportiu (no a l'espai de l'escola) i altres tipologies d'instal·lació no tenen aquests espais complementaris: pistes exteriors, algunes petanques, espai lúdics, circuits, etc.

3.1.8 Tipus de manteniment realitzat

- **Manteniment correctiu:** Operacions de manteniment que consisteixen en la *reparació* o reposició d'un dany o disminució d'alguna de les característiques d'un material, equip o instal·lació, que ja s'ha produït.

Les instal·lacions o equipaments gestionades directament per Regidoria d'Esports activen el protocol d'actuació per manteniment correctiu sobre avís d'avaría segons el següent criteri:

- Lleus: No urgents, sense termini d'execució.
- Greus: Urgents, amb data d'execució.
- Crítiues: Molt urgents, amb termini d'execució no superior a 12h. Incidències que afecten a la seguretat.

La resta d'incidències activen el protocol per requeriment o avís del gestors (entitats, associacions, clubs) de les instal·lacions per via:

- Adreça electrònica
- Telèfon
- Visita presencial tècnics municipals
- Document escrit
- Servei d'atenció al ciutadà (infocit)

➤ **Manteniment preventiu:**

- Les operacions dirigides a *prevenir* un deteriorament o disminució de les característiques del material, equip o instal·lació.
- Inclou el manteniment **tècnic-legal** (és aquell que obligatòriament s'ha de realitzar per prescripció normativa) i **la neteja** (fase molt important que afecta a aspectes tan rellevants com la salubritat, conservació i la pròpia estètica de la instal·lació).

La neteja i desinfecció de les instal·lacions gestionades directament per Regidoria d'Esports la realitzen personal de neteja propi de l'Ajuntament: pavellons esportius, pista atletisme, camp escolar.

Manteniment conductiu garanteix molts bons resultats en instal·lacions esportives. És aquell que es realitza diàriament i que s'estructura amb la ronda de manteniment. Les rondes de manteniment són operacions de manteniment bàsiques i un document justificatiu de qualsevol pla de manteniment.

La ronda de manteniment diària, o en la freqüència que es realitzi, ha d'assegurar que un operari de la instal·lació hagi passat per totes les sales tècniques, espais esportius i espais d'ús per part de l'esportista o públic.

Aquest manteniment preventiu conductiu es realitza amb personal propi (mantenidors instal·lacions esportives) als pavellons i pista atletisme.

També es realitzen rondes de manteniment periòdiques en la resta d'instal·lacions i equipaments esportius per detectar anomalies o avaries.

3.1.9 Protocol manteniment

Recollida incidències/avaries: Avís per part de personal de manteniment propi, entitat i clubs, ciutadans, empresa externa manteniment, altres administracions:

- Adreça electrònica
- Telèfon
- Visita presencial tècnics municipals
- Document escrit/ Fitxa ronda manteniment
- Servei d'atenció al ciutadà (infocit)

Planificació i programació del treball de manteniment: La programació del manteniment preventiu es realitza segons els factors següents:

- Obligacions per normativa.
- Recomanacions del fabricant de l'equip o element.
- Els que determinin les condicions particulars de la instal·lació

Aquesta programació i planificació ha de quedar definida en el pla de manteniment. Una vegada identificats i inventariats els components de la instal·lació esportiva, s'han d'establir les operacions de manteniment de cada material, equip o instal·lació, amb la descripció i metodologia d'actuació, la seva freqüència i els recursos materials i humans necessaris. La descripció, freqüència i recursos de cada una de les operacions es poden sintetitzar en fitxes de manteniment de fàcil comprensió, que fan més pràctic el seu seguiment i control.

GAMA DE MANTENIMENT DE CADA ELEMENT

Operació

Freqüència

Temps estimat

Perfil necessari del personal que l'ha de realitzar: personal propi o extern

La programació i planificació del *manteniment correctiu* es decideix sota els criteris següents:

- Lleus: No urgents, sense termini d'execució o superior a 48h
- Greus: Urgents, amb data d'execució.
- Crítiques: Molt urgents, amb termini d'execució no superior a 12h.
Incidències que afecten a la seguretat.

Redacció i assignació Ordres de Treball: Les OT (Ordres de Treball) són documents que reuneixen informació necessària per a realitzar un treball de manteniment correctiu o preventiu.

Una vegada identificades les operacions a realitzar, s'han d'ajustar als recursos humans propis disponibles.

Alguns treballs i operacions no es poden realitzar per treballadors de les pròpies instal·lacions i s'han de derivar a la **empresa externa de manteniment adjudicatària**:

- SERVEI DE MANTENIMENT I TRACTAMENT D'AIGÜES DE LES 7 PISCINES MUNICIPALS DESCOBERTES DE L'AJUNTAMENT DE LLEIDA (PARDINYES, LA BORDETA, BALAFIA, CAPPONT, SECÀ DE SANT PERE, MAGRANERS I GARDENY). (Exp. 109/2013-Contractació)
- MANTENIMENT DE LES INSTAL·LACIONS ESPORTIVES MUNICIPALS (Exp. 19/2013-Contractació).

Execució del treball: Executar les tasques de manteniment realitzades per **personal propi** (empleat públic) de l'Ajuntament de Lleida o les **empreses de manteniment externes adjudicatàries**.

Tancament Ordre de Treball: Una vegada acabada la tasca encomanada els operaris entreguen la fitxa OT als tècnics de manteniment. Després de revisar el document i la tasca realitzada es dona per tancada la OT.

Redacció d'informes: Els tècnics municipals de manteniment, per requeriment dels seus caps jeràrquics, per iniciativa motivada o necessitat de servei, redactarà informes sobre els treballs de manteniment realitzats, proposta de millores, pressupostos, programació i planificació del manteniment, etc.

Anàlisi i avaluació: Revisió i seguiment de l'àrea de manteniment: tasques, informes, incidències, seguiment de treballs i protocols, inspeccions de les instal·lacions. Reunions informatives amb els caps i responsables de les diferents àrees. Coordinació de tasques de manteniment.

3.1.10 Estalvi i eficiència energètica en les instal·lacions esportives municipals

Eficiència energètica o estalvi d'energia és una pràctica empleada durant el consum d'energia on l'objectiu principal és disminuir el consum però amb el mateix resultat final. En el cas de les instal·lacions esportives aquest resultat final són la seguretat i confort dels usuaris i ocupants.

De forma general, es pot definir el confort com l'absència de tot allò que pot constituir molèstia per a un individu i es precisament en aconseguir les

condicions de confort, on es genera una gran part de les despeses d'explotació d'una instal·lació esportiva.

Les instal·lacions esportives, per les característiques d'ús que les defineixen, són un important consumidor d'energia. Els motius són, principalment, els requeriments en enllumenat, el gran consum d'aigua calenta sanitària, el volum d'aire que s'ha de condicionar i les ocupacions elevades en moments puntuals.

Arquitectura, enginyeria i gestió d'instal·lacions han de treballar conjuntament per integrar aspectes de minimització de consums energètics en totes les fases de vida d'un edifici o instal·lació esportiva.

Depenent de la tipologia d'instal·lació esportiva, pot variar molt la distribució de despesa en energia. Factors a tenir en compte:

- DIMENSIONS
- ESPAIS ESPORTIUS I COMPLEMENTARIS OFERTS
- ARQUITECTURA I DISSENY
- EFICIÈNCIA I TIPUS INSTAL·LACIÓ
- FONTS DE SUBMINISTRAMENT ENERGÈTIC (GAS, GASOL, ELECTRICITAT, AIGUA)
- CONSCIENCIACIÓ EMPLEATS I OPERARIS
- CONSCIENCIACIÓ I COSTUMS USUARIS
- GESTIÓ ENERGÈTICA. APLICAR SISTEMA

Mesures adoptades:

- ✓ **Gestió automatitzada** per mitjà d'un sistema informàtic que permet controlar amb paràmetres d'estalvi i eficiència energètica la gestió de l'enllumenat, calefacció, aigua calenta sanitària i programació horària. Conjuntament amb l'Agència de l'Energia de Lleida i l'empresa Kreum es van instal·lar l'any 2010 aquest sistema informatitzat als pavellons de Pardinyes i Cap pont amb resultats molt positius.
- ✓ **SmartSpace** és un projecte cofinançat per la Comissió Europea dins del CIP ICP, el qual vol demostrar que és possible aconseguir estalvi energètic en edificis públics utilitzant tecnologies d'informació i comunicació (TIC). El pilot demostratiu de Lleida està format per tres socis (Agència de l'Energia de Lleida, CIMNE i InergyBCN) i inclou 3 pavellons municipals: Pavelló Barris Nord, Pardinyes i Cappellet.
L'any d'implantació va ser el 2012 i per aquest any i el 2014 es calcula un estalvi en gas i electricitat d'un 15%.
- ✓ **Formació del personal** de manteniment de les diferents instal·lacions esportives. Els treballadors són una peça fonamental per l'estalvi, per aquesta raó reben formació per manipular els sistemes implantats i crear hàbits de conducta energètica per evitar costos energètics innecessaris.

El personal de manteniment també s'encarrega de conscienciar els usuaris de la necessitat de fer un ús racional dels espais i serveis.

- ✓ **Planificació i control del manteniment** preventiu dels elements i sistemes que integren les instal·lacions (calderes, climatitzadors, motors, enllumenat) per evitar consums elevats.
- ✓ Substitució progressiu de làmpades incandescentcs convencionals per les equivalents de baix consum.
- ✓ Instal·lar filtres economitadors a les aixetes i racords reductors als ruixadors de les dutxes.
- ✓ **Seguiment i control energètic** de cada instal·lació esportiva segons peculiaritats diferenciadores, com pot ser dimensions, arquitectura, oferta esportiva, freqüència d'ús, tipologia. El pla de millores de la empresa adjudicatària del servei de manteniment inclou realitzar un estudi d'estalvi energètic.
- ✓ Distribució horària d'ocupació i utilització de les instal·lacions per part dels usuaris amb criteris d'estalvi energètic: compactar horaris, racionalitzar ús d'espais i serveis.

3.2 Distribució horària de les instal·lacions esportives municipals

Un pavelló municipal esportiu és una instal·lació de caràcter públic i de titularitat municipal, que té com a objecte la realització d'activitats, principalment, físico-esportives.

Les directrius que han de complir els pavellons municipals són:

- tenir caràcter local: proximitat als usuaris
- potenciar l'esport base
- tenir característiques multiesportives
- oferir possibilitats de pràctica esportiva adequada a tots els clubs esportius més habituals
- oferir una alta rentabilitat social
- donar servei continuat als usuaris
- no presentar ninguna discriminació d'accés per ningun col·lectiu de població

Els Clubs esportius, els centres escolars, entitats de caire social, federacions i atletes professionals són els principals usuaris de les instal·lacions esportives, els quals, sempre i quan en facin ús durant la temporada esportiva, gaudiran dels pavellons de forma gratuïta. Cas a part, seran les activitats extraordinàries i lucratives que organitzen aquestes entitats.

La gestió i els horaris d'ús de les instal·lacions municipals estan supeditats a l'aprovació de l'Ajuntament de Lleida, mitjançant la Regidoria d'Esports.

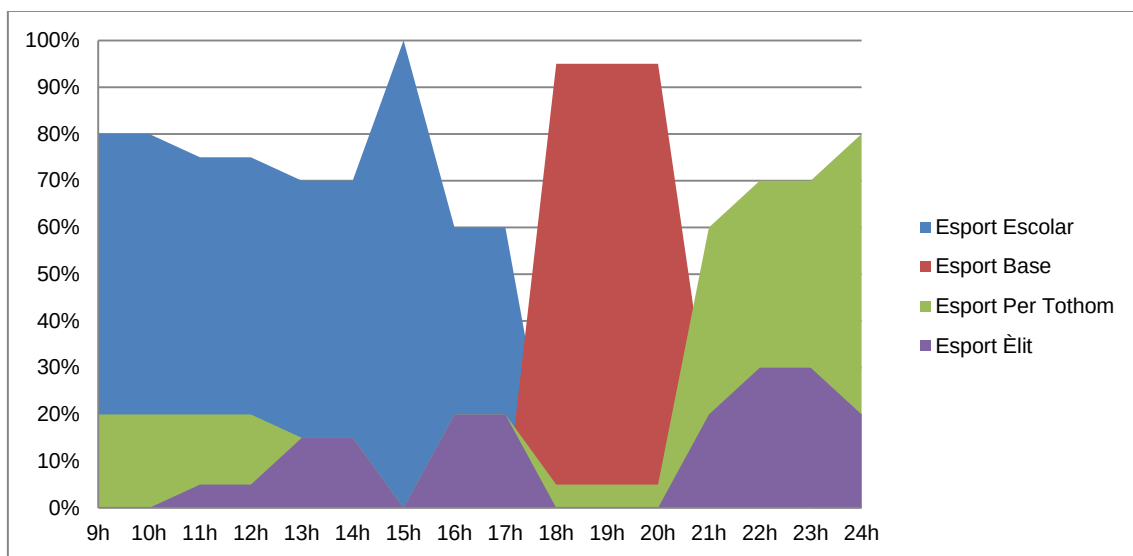
Amb la finalitat que facin ús d'aquest recurs el màxim d'usuaris possibles es tracen unes línies d'actuació, en base a la franja horària, afavorint al sector més susceptible de fer-ne ús per les seves condicions.

Aquest criteri serà vàlid sempre i quant permeti potenciar l'esport base. Més específic, encara que mantenint els criteris inicials, seran les instal·lacions que en fan ús clubs esportius i equips professionals que participen en lligues destacades i formen part de l'Esport d'Èlit.

Sota aquesta premissa i afavorint les normes dictades anteriorment, a grans trets, s'estructuren els següents horaris d'ús:

- Durant el matí i seguint l'horari lectiu: en faran ús les escoles que per les seves peculiaritats no disposin de poliesportiu propi. En aquesta franja també em de tenir en compte les activitats extraescolars esportives que s'organitzin.
En aquest punt també s'englobarien les activitats esportives d'entitats de caire social.
- Per la tarda, tindran prioritats els equips de base i les activitats de promoció esportiva entre els més menuts
- Nit: entrenament i ús d'instal·lacions dels equips sèniors i amateurs.
- Els equips sèniors que participen en competicions d'alt nivell s'intentaran ubicar en els horaris que afectin el menys possible a l'esport base.

Per tant el fluxos de circulació dels usuaris seran:



A tenir en compte que:

- L'esport escolar s'inclou com en el programa Esport Base
- L'apartat Esport per Tothom inclou tant les activitats esportives d'entitats socials com a equips/esportistes federats que no competeixen en categories professionals.

Aquesta distribució-típus correspon l'ús en general dels pavellons, naturalment, cadascuna de les instal·lacions tindrà uns horaris, usuaris i característiques específiques.

3.3 FOMENT I SUPORT DE L'ESPORT

El present Pla Director de l'Esport Municipal pretén crear un document base que vagi encaminat a potenciar la pràctica esportiva i l'activitat física en diferents àmbits i sectors, mitjançant diferents programes que podem classificar en el següents apartats:

- L'ESPORT DE BASE
- L'ESPORT PER TOT HOM
- L'ESPORT DE LLEURE
- L'ESPORT PER GENT GRAN
- L'ESPORT I SALUT
- L'ESPORT D'ÉLIT
- L'ESPORT PER LA DONA
- L'ESPORT PER DISCAPACITATS

3.3.1. Objectius

A) Objectius generals

1.- Ofertar un programa d'activitats i serveis per a tothom, és a dir; adreçada a tots els ciutadans i en funció de les seves necessitats, tenint en compte resoldre tot tipus de desigualtat i diferenciacions per raons de sexe, edat, territori, condició o físic i nivell econòmic.

2.- Integrar esport i ciutat, aprofitant millor els recursos esportius de cada barri, aprofitant el seu entorn natural, impulsar els esports emblemàtics de cada barriada així com potenciar la participació social en els diferents actes esportius i lúdics.

3.- Fer de l'esport una eina de civisme, amb la promoció i defensa dels clubs i de l'associacionisme esportiu; per la difusió d'una cultura esportiva i de valors de progrés; com a vehicle d'integració social i de lluita contra la marginació; com a eines contra la violència i en la lluita terapèutica contra les drogodependències. Fent de l'esport una eina de solidaritat.

4.- Aplicar un Pla de Qualitat per la millora dels serveis i la gestió dels equipaments i activitats esportives. Ara, cal orientar tot l'esforç cap els

projectes de manteniment i de gestió d'activitats i d'instal·lacions, per millorar el serveis i garantir la màxima eficàcia.

B) Objectius específics

1. Dotar a totes les escoles públiques de tècnics per la pràctica esportiva dins de l'horari extraescolar del centre.
2. Cercar els rendiments de les activitats i instal·lacions descobrint les possibles deficiències o insuficiències de les propostes planificades i desenvolupades.
3. Detectar i prevenir les diferents patologies comunes derivades de la pràctica esportiva, en tots els usuaris dels programes esportius municipals.
4. Facilitar la participació dels escolars en competicions reglades de caire participatiu.
5. Dotar a totes les instal·lacions municipals d'activitats esportives pròpies per integrar als esportistes escolars en l'esport de club de barri/ciutat.
6. Dotar a totes les instal·lacions esportives municipals de la possibilitat de realitzar la iniciació a esports de pràctica no escolar, segons convenis amb les respectives delegacions federatives de Catalunya.
7. Fomentar i facilitar la pràctica d'activitat física en els adults.
8. Donar continuïtat a les activitats esportives en períodes vacacionals i fomentar la formació dels tècnics esportius de la ciutat.
9. Ofertar la pràctica lúdica d'activitats esportives durant el període de vacances estivals, en cada barri i en cada instal·lació que disposi de piscines.
10. Ofertar la possibilitat que els escolars de la ciutat puguin realitzar pràctiques esportives no convencionals, mitjançant el conveni amb el Consell Esportiu del Segrià, per l'ús de les instal·lacions esportives municipals o mitjançant la creació d'activitats pròpies.
11. Afavorir la possibilitat que totes les escoles facin natació dins de l'horari lectiu, per potenciar aquest esport i aquesta pràctica en els escolars.
12. Desenvolupar accions al voltant de la consideració de l'activitat física i l'esport com a mètode preventiu i de salut.

13. Continuar amb el desenvolupament d'esdeveniments esportius a la ciutat com a mitjà de promoció dels diferents esports i activitat lúdica de la ciutat.

14. Impulsar el patrocini privat a l'esport.

3.3.2 PROGRAMES ESPORTIUS MUNICIPALS BASE

A) Escoles Esportives Municipals

Activitats esportives adreçades a nens i nenes d'entre 5 i 12 anys realitzades a les escoles públiques de primària de la ciutat de Lleida així com als centres d'educació especial municipals.

Representen el primer esglaó esportiu, tenint així una gran importància en la creació d'una consciència de salut, oci i educació, que es veurà reflectit en beneficis a nivell físic, psíquic i social. És sabut que durant aquesta etapa són fonamentals els aprenentatges que decideixen el desenvolupament individual i social, sobretot pel que fa al desenvolupament d'aptituds psicomotrius i als mecanismes orgànics-musculars que formen el fonament de la capacitat física.

És per això que es promou la participació dels diferents estaments vinculats a l'esport de base com poden ser les associacions de pares i mares, professors d'educació física i entitats esportives interessades en l'organització de l'esport escolar.

Les escoles esportives són un intent de crear un moviment de renovació de l'esport, amb l'objectiu de situar la formació esportiva com a una finalitat en si mateixa i combatre l'excés d'especialització i de competició en edats primerenques, allunyant-se així de les normes i conductes dels models esportius d'adults.

Entenent per iniciació esportiva el procés d'ensenyament-aprenentatge mitjançant el qual l'individu adquireix i desenvolupa les aspectes bàsics de l'esport. Per tant , les activitats en aquestes edats estaran regides pels següents principis:

1. Elecció dels continguts educatius més idonis a cada grups d'edat.
2. Definició del volum i freqüència de les carregues que s'han de distribuir, cercant un creixement esportiu gradual.
3. Varietat dels mitjans adoptats.

4. Avaluació de la competició, com a ocasió fonamental per accentuar l'acció educativa.

Així doncs, podem establir com a criteris per a l'organització d'aquestes escoles esportives els següents punts:

- la iniciació progressiva i poliesportiva,
- l'ensenyament esportiu com a part de la formació integral de l'individu,
- el respecte al desenvolupament psicosomàtic del nen, mitjançant una pedagogia apropiada en les competicions escolars i en la formació específica esportiva,
- la no selecció premeditada dels nens i nenes,
- la formació física de base.

Objectius:

- Desenvolupar harmoniosament les qualitats físiques amb un treball multidisciplinari, que comporti l'aprenentatge d'una tècnica global i correcta en les diferents activitats físiques i esportives.
- Iniciar progressivament al nen/nena vers una activitat poliesportiva que no comporti una selecció premeditada i especialitzada, trencant així el seu procés de formació i creixement.
- Buscar l'interès permanent de l'alumne per l'activitat física, a fi de fomentar i educar una nova forma de vida més positiva i saludable.
- Respectar el desenvolupament psicosomàtic del nen mitjançant una pedagogia apropiada en les competicions escolars i en la formació específica esportiva.
- Donar als nen/nena una medi on fomentar els comportaments socials i les relacions afectives que els diferents esports representen col·laborant i cooperant amb els altres contribuint a la formació integral de la persona.
- Fomentar l'alegria i espontaneïtat en els jocs i competicions, pensant en la funció compensatòria de l'esport respecte a l'escola i que no es converteixi en un element més d'exigència i monotonia a la seva vida.

Etales i metodologia:

Diferenciem dos etapes, una d'iniciació i una de desenvolupament.

En l'etapa d'iniciació es presenta l'activitat de manera global i poc analítica, amb un treball amb una base lúdica amb l'objectiu d'ampliar els aspectes psicomotrius del nen/nena per assentar en ella qualsevol exigència posterior. Els elements específics de la tècnica esportiva quedaran barrejats amb el propi

desenvolupament de les habilitats motrius bàsiques així com en aspectes psicomotrius.

En l'etapa de desenvolupament utilitzarem el joc d'una manera cada vegada més pròxima al de l'estructura de l'esport permetent-nos treballar cada vegada aspectes tècnics i tàctics més reals, mirant de rebutjar les activitats analítiques de repetició.

Població objectiu:

Nens i nenes del centres educatius de Primària de la ciutat de Lleida.

Son les mateixes escoles les que realitzen una petició d'Escoles Municipals exposant les seves necessitats.

Les activitats que es proposen entre les etapes d'iniciació trobem:

- Psicomotricitat
- Iniciació esportiva
- Multiesport

En l'etapa de desenvolupament:

- Bàsquet
- Futbol Sala
- Ball modern
- Karate
- Voleibol
- Patinatge
- Atletisme
- Handbol
- Gimnàstica rítmica

Horaris i ratis:

L'activitat es farà immediatament després d'acabar l'horari escolar, poder escollir l'escola si es fa al mig dia o a la tarda. La durada d'una sessió serà d'una hora.

Cada grup tindrà dues hores de formació a la setmana.

Els grups de treball, seran d'un rati d'un mínim de 12 i un màxim de 15.

Sistema d'assignació de grups per les escoles:

Tenint en compte la població escolar i la partida pressupostària assignada, es decideix assignar a les escoles amb una línia de dues Escoles Esportives Municipals, i de quatre a les escoles amb dues línies.

Inscripcions:

Les inscripcions es realitzen a les AMPA de les escoles, fent pagament d'un pagament únic per tot el curs.

Les Escoles Municipals amb beca tindran un cost menor per tot el curs. Tenen dret a aquestes beques els Centres d'Atenció Educativa Preferent (CAEP) que son:

Escola Cervantes
Escola Ginesta
Escola Magí Morera i Galícia
Escola Santa Maria de Gardeny
Escola Terres de Ponent

B) Escoles Municipals Específiques

Les escoles municipals específiques neixen amb la voluntat de ser un lloc d'aprenentatge d'aquells esports que són difícils d'encabir en les instal·lacions escolars per les peculiaritats de cadascun d'ells, ampliant així el ventall d'activitats ofertades i sent un camí de promoció d'aquests esports.

Sense deixar de banda l'aspecte lúdic i de formació global del nen/nena, aquestes escoles representen una major especificitat de l'activitat encaminat a l'aprenentatge dels diferents trets bàsics de les diferents modalitats esportives.

Les edats per poder realitzar les diferents activitats són variades, depenent dels diferents requeriments de les pròpies activitats esportives.

A l'hora de l'organització de les diferents escoles, i com a clar objectiu de promoció esportiva es compta amb la participació activa de diferents federacions, clubs i associacions dels diferents esports.

Objectius:

- Aprenentatge dels diferents trets fonamentals de cada esport.
- Metodologia adaptada a l'edat dels nens/es per aprendre jugant.

- Entrenament guiat perquè cada alumne millori les seves qualitats físiques.
- Descoberta de les qualitats coordinatives pròpies de cada esport.
- Orientació individual cap a aquelles modalitats més adients a les seves capacitats.
- Introducció al món de la competició escolar, com a punt de referència dels propis aprenentatges.
- Buscar una relació sòcio-afectiva integradora entre els nens i nenes de l'escola.
- Creació i foment dels hàbits higiènics i esportius necessaris en la vida normal d'un esportista.

C) Escola Municipal d'Atletisme

Activitat: aprenentatge i pràctica de les diferents modalitats de l'atletisme (tanques, javelina, pes, martell, perxa, longitud...)

Edat: nens/es de 6 a 14 anys

Lloc: Pista d'atletisme "Camp Escolar"

Dies: divendres de 18 a 19.30 h

D) Escola Municipal Aquàtica (perfeccionament)

Activitat: millora dels estils de natació i altres activitats aquàtiques

Edat: nens/es de 7 a 14 anys

Lloc: complex esportiu Trèvol

Dies: dissabte de 13 a 14 hores

E) Escola Municipal de Gimnàstica Artística

Activitat: aprenentatge i pràctica de la gimnàstica artística, barra, paral·leles, ...

Edats : nens i nenes de 4 a 8 anys

Lloc: INEFC Lleida (Ptda. Caparrella)

Dies: dijous de 18 a 19,30 h

F) Escola Municipal de Triatló

Activitat: aprenentatge i pràctica dels esports que integren el triatló:

Natació, ciclisme i cursa a peu.

Edats: del 9 als 14 anys

Lloc: Piscina Trèvol / Pista atletisme Camp Escolar/ Velòdrom

Dies: dilluns (cursa i ciclisme) i dimecres (aquatló) 19,30-20,30

G) Escola Municipal d'esport adaptat

Activitat: Iniciació Multiesportiva
Lloc: Escola Joc de la Bola
Dies: dimarts i dijous 17,30-18,30 h.

H) Escola Municipal d'Aventura: CICLISME /BTT

Activitat: aprenentatge i pràctica del ciclisme, four-cross, descens, salts...
Edat: nens/es de 8 a 14 anys
Lloc: Bike parc de Gardeny
Dies: dissabte d'11 a 13h

I) Escola Municipal d'Aventura: ESCALADA

Activitat: aprenentatge i pràctica de l'escalada
Edat: nens/es de 7 a 14 anys
Lloc: sala municipal "Bulder" Camps Elisis (Centre excursionista de Lleida) i
properament també el rocòdrom al Pavelló Poliesportiu Juanjo Garra a Balafia
Secà.
Dies: dilluns de 17.30 a 19.h

J) Escola Municipal d'Aventura: PIRAGÜISME

Activitat: aprenentatge i pràctica del piragüisme
Edat: nens/es de 7 a 14 anys
Lloc: Parc de la Mitjana (Riu Segre)
Dies: dissabte de 11.30 a 13.00 h

K) Escola Municipal de Tennis

Activitat: aprenentatge i pràctica del tennis
Edat: De 4 a 8 anys
Lloc: Club de Tennis Urgell
Dies: dissabte de 16.30 a 17,45 h

L) Escola Municipal d'Escacs

Activitat: aprenentatge i pràctica dels escacs

Edat: nens/es de 6 a 14 anys

Lloc:

- nivell avançat: club Escacs Lleida (c/ Nord, 32, 2n)
- nivell inicial: escola Parc de l'Aigua (sant Paulí de Nola, 33)

Dies: nivell avançat els divendres de 19 h a 21h i nivell inicial els divendres de 18.30h a 20.30h

M) Projecte Golf a les escoles

La Federació Catalana de Golf (FCG) engega a Lleida la implantació del projecte esportiu "Golf a les Escoles" amb l'objectiu d'apropar aquest esport als nens i nenes dels centres educatius lleidatans. El projecte compta amb el suport de la FCG i Raimat Golf i dels clubs Golf Aravell i Ribera Salada de la província de Lleida.

La federació catalana forma els professors d'educació física de les escoles lleidatanes amb la intenció que imparteixin nocions de golf a l'alumnat dins les classes d'educació física que es fan a les escoles. Pretén aconseguir la familiarització dels nens i nenes amb aquest esport així com aconseguir que els joves jugadors que demostrin interès i maneres en la pràctica del golf puguin continuar el seu creixement esportiu i tècnic als clubs de golf del seu entorn.

Escoles participants: Arabell, Terraferma, Mater Salvatoris i Joc de la Bola.

3.3.3 GENT GRAN

L'activitat esportiva és bàsica pel manteniment no sols de les condicions físiques de les persones, sinó també del seu estat mental, anímic i social.

És de vital importància dintre d'aquest sector de població degut a la quantitat de temps lliure disponible i evitant així el sedentarisme, a més de malalties i invalideses associades a l'edat.

Les activitats esportives que es realitzen s'han anat ampliant en el decurs dels anys per adaptar-se a les noves demandes de la població, intentant ofertar activitats a les Llars i Centres Cívics dels diferents barris per facilitar la participació més amplia possible.

Objectius generals:

- Millorar la qualitat de vida mitjançant la pràctica de gimnàstica de manteniment.
- Afavorir les relacions socials.
- Millorar les qualitats físiques de la gent gran que participi d'aquest programa.

- Prevenir possibles malalties degudes al sedentarisme.
- Aprendre a divertir i divertir-se amb la gimnàstica de manteniment.

Activitats físiques:

De caràcter trimestral. Es desenvolupen principalment a les Llars i Centres Cívics de la ciutat.

- Tai-xí
 - o Llar Municipal de la Bordeta
 - o Llar Municipal de Sta. Cecília
 - o Llar Municipal de Democràcia
 - o Llar Municipal del Pilar
 - o Llar Municipal de Bonaire
 - o Llar Municipal del Secà de Sant Pere
- Aquagym hivern
 - o Piscina del Colegi Episcopal.
- Gimnàstica
 - o Llar Municipal de la Bordeta
 - o Llar Municipal de Sta. Cecília
 - o Llar Municipal de Democràcia
 - o Llar Municipal El Pilar
 - o Llar Municipal de Bonaire
 - o Llar Municipal del Secà de Sant Pere
 - o Llar Municipal de Pardinyes
 - o Llar Municipal de La Mariola
 - o Llar Municipal de Sta. Teresina
 - o Llar Municipal dels Magraners
 - o Llar Municipal Arques de Rufeà
 - o Llar Municipal de Suchs
 - o Llar Municipal de Raïmat
 - o Llar de l'Ereta
 - o Llar de Llivia
 - o Associació de jubilats i pensionistes dels blocs Joan Carles-La Mercé
 - o Esplai Balàfia
 - o Esplai Sant Anastasi

Població objectiu:

Homes i dones de més de 60 anys, o majors de 50 anys que siguin pensionistes per invalides.

Agents implicats:

Regidoria d'Esports, Regidoria de Participació Ciutadana, Gent Gran i Voluntariat sènior.

3.3.4 DONA I ESPORT

Mirant d'apropar l'esport i l'activitat física a tots els sectors de població de la ciutat, s'ofereix aquest programa per arribar a les dones, un sector que fins ara no tenia un paper molt destacat en l'àmbit esportiu i de l'activitat física degut a diferents factors socials.

L'esport i l'activitat física contribueixen des de fa temps a promoure la igualtat entre dones i homes, és per això que es desenvolupen una sèrie d'activitats al voltant del centres cívics i pavellons municipals creant activitats específiques per a la dona, tenint en compte les seves particularitats i necessitats fisiològiques i crear grups de socialització, com a camí de canvi i de promoció de l'activitat física..

OBJECTIUS

1. Donar a conèixer la gimnàstica a totes les associacions de dones de Lleida.
2. Augmentar el número de dones que fan activitat física a la ciutat.
3. Dotar als barris d'activitats físiques específiques per a la dona.
4. Conèixer, identificar i experimentar diferents activitats físiques i esportives com aeròbic, manteniment, esports col·lectius...
5. Aprendre a estimar i cuidar el cos.
6. Aconseguir una millora de les capacitats físiques.
7. Crear espais de socialització entre les dones.
8. Donar una oferta d'activitat física per les dones.

Agents implicats:

Regidoria d'Esports, Vocalies de la Dona dels diferents barris.

3.3.5 TROBADES ESPORTIVES

A) MINIATLETISME

La jornada de miniatletisme donarà el punt de sortida a la temporada de les Escoles Esportives Municipals.

L'objectiu és organitzar de forma no competitiva una trobada on els participants poden gaudir de les proves d'atletisme adaptades a les seves edats, d'aquesta manera promocionar l'atletisme a nivell escolar, així com donar la possibilitat de realitzar diferents disciplines atlètiques que pel seu requeriment tècnic i de material seria molt complicat realitzar a les escoles.

La trobada està adreçada a nens i nenes de cicle inicial i mitjà de Primària de les escoles de la ciutat, amb un format lúdic que complementa la seva finalitat amb jocs alternatius a la zona de gespa de la Pista Municipal d'Atletisme.

Els nens/es es repartiran en grups (el mateix número que proves hi hagi), més o menys homogenis i aniran passant d'una prova a una altra. Cada grup anirà acompanyat com a mínim per dos adults. En les diferents proves hi haurà dos tècnics que s'encarregaran de portar la dinamització de cada prova i de fer la demostració del què han de fer els nens/es.

La implicació de la Delegació Territorial d'atletisme, així com dels clubs i atletes de ciutat dintre de la trobada, així com del Consell Esportiu del Segrià i de les pròpies escoles, serà un punt més d'importància per aconseguir una sinergia de cara a aconseguir els diferents objectius comuns.

Població objectiu:

Alumnes de 3er, 4rt, 5è i 6è de les escoles de Primària de la ciutat de Lleida.

B) MILLA URBANA

Aquesta activitat s'organitzarà dins les 50h d'Esport i Diversió. La Milla, pròpiament dita, és una cursa sobre asfalt que consisteix en córrer una distància de 1609 m. en el mínim de temps possible.

El circuit que dóna cabuda a la Milla escolar té una distància de 1240 m. i està localitzat al passeig central dels Camps Elisis, una de les zones lúdiques més centríques de la nostra ciutat,

Tot i que aquesta prova duu el nom de Milla, els participants en la mateixa no corren la distància reglamentària, degut a la poca edat dels mateixos. La cursa s'adapta als nens i nenes de la següent manera:

- categoria prebenjamí: $\frac{3}{4}$ de volta al circuit. 520 m.
- categoria benjamí: 1 volta al circuit. 620 m.
- categoria aleví: 2 voltes al circuit. 1.240 m.

Les categories a les que va adreçada aquesta cursa són:

- prebenjamí femení de 1r any. 1r curs de primària.
- prebenjamí masculí de 1r any. “ “
- prebenjamí femení de 2n any. 2n curs de primària.
- prebenjamí masculí de 2n any. “ “
- benjamí femení de 1r any. 3r curs de primària.
- benjamí masculí de 1r any. “ “
- benjamí femení de 2n any. 4t curs de primària.
- benjamí masculí de 2n any. “ “
- aleví femení de 1r any. 5è curs de primària.
- aleví masculí de 1r any. “ “
- aleví femení de 2n any. 6è curs de primària.
- aleví masculí de 2n any. “ “

Després de cada cursa es fa l'entrega de medalles i trofeus que atorga la Regidoria d'Esports als tres nens o nenes que arriben primers de cada categoria.

Població objectiu:

Alumnes de 1er, 2on, 3er, 4rt, 5è i 6è de les escoles de Primària de la ciutat de Lleida.

3.3.6 PLA ESPECÍFIC “ESPORT I INTEGRACIÓ”

PLA ESPECÍFIC AL CENTRE HISTÒRIC

ACTIVITATS

CODI	ACTIVITAT	EDATS	DIES	HORARI	LLOC
	GIMNÀSTICA Joves	joves	dilluns i dijous	17- 18 h	Centre Civc L'Ereta
	PSICOMOTRICIT AT	4 - 6 anys	dimarts	17.30-18.30	Centre Civc L'Ereta
	NATACIÓ	6-12 anys	Dimarts	11,15-12	Col·legi Cervantes

3.3.7 PROGRAMA DE DINAMITZACIÓ ESPORTIVA ALS BARRIS

L'Ajuntament de Lleida, mitjançant la Regidoria de Serveis Personals i la Regidoria d'Esports, fent seves les recomanacions del Consell d'Europa referides al joc net, a l'ètica esportiva, a la prevenció de la violència en l'esport, a l'esport com àmbit especial de la tolerància, i en definitiva, a la exaltació dels valors educatius per mitjà de la pràctica esportiva, ha iniciat el Programa de Dinamització Esportiva als Barris, tots els divendres de 17 a 19.30 h

Dins d'aquest programa i amb els propòsits expressats anteriorment, s'ha generat una competició intra-barris de futbol, agrupats per zones de proximitat, amb unes jornades de competició que culminarà amb una trobada dels dos finalistes de cada grup en un pavelló municipal de la ciutat, per fomentar la convivència i l'esportivitat entre els components dels diferents equips.

A tots els equips inscrits en aquest programa, se'ls hi ha facilitat un pack de material per poder desenvolupar les activitats d'aprenentatge, consistent en: una farmaciola, 5 cons, 2 pilotes f.sala i 1 joc de 5 pitrals.

Protocol de funcionament

CALENDARI	FUNCIONS	PROFESSIONALS
Setembre/ octubre	Preparació de l'activitat	Regidoria d'Esports Unitat Tècnica Infància
	Recerca de grups Realització d'inscripcions Firma de contractes i projectes educatius (en aquells casos que es fa el seguiment des dels EBASP) Cobrament de la tarifa establerta	Educadors EBASP
Octubre	Inici de l'activitat	Regidoria d'Esports
Curs escolar	Seguiment de l'activitat i coordinació professional en trobades periòdiques	Regidoria d'Esports Unitat Tècnica Infància Educadors EBASP
Curs escolar	Proposta i implementació de diferents tallers de formació complementaris	Unitat Tècnica Infància Educadors EBASP
Juny	Valoració de l'activitat (avaluació dels tècnics, els educadors i els participants).	Regidoria d'Esports Unitat Tècnica Infància Educadors EBASP

INDICACIONS

- Els tècnics esportius han de fer el control d'assistència i informar trimestralment a la Unitat Tècnica d'Infància. Fer-ho amb anterioritat si es detecta absentisme reiterat.
- Es lliura un full de pòlissa d'accidents als tècnics esportius i als educadors de referència amb les indicacions de procediment en cas d'accident. Es farà càrrec del menor el tècnic esportiu i s'informarà a la família i la Unitat Tècnica d'Infància. Si el noi/a es posa malalt o pateix alguna lesió, es trucarà al telèfon de contacte que els pares/tutors ens han facilitat perquè passin a recollir-los. Si s'escau, l'educador/a portarà el noi/a a un centre d'urgències.

- Durant el primer mes de funcionament s'admeten noves inscripcions, fins esgotar places. Transcorregut aquest període es podran admetre nous participants si la inscripció és baixa (inferior a 10 nens/grup.)

Si es detecten problemes conductuals durant l'activitat s'aplicarà la normativa elaborada per la Regidoria d'Esports i Unitat Tècnica d'Infància.

- Els monitors de les activitats de dinamització han de donar resposta als possibles problemes actitudinals aplicant estratègies de control de l'activitat.
- Els educadors d'atenció primària intervenen únicament amb les famílies en els casos absentisme reiterat que tenen pla de treball o expedient obert.

3.3.8 ESPORT I RECREACIÓ

Nadal i Setmana Santa ens ofereixen una de les millors oportunitats per desenvolupar un seguit d'activitats que, sobre la base de l'esport i del joc, potencien i estimulen la socialització dels nostres nois i de les nostres noies. Així, l'exercici físic, tant important en aquesta època de creixement, s'acompanya de la col·laboració, del treball en equip, de la superació d'obstacles.

3.3.9 PETITALIA

Activitats esportives i lúdiques al Pavelló de la Fira de Lleida amb motiu de la Fira Petitalia (Fira de Serveis i Equipaments per als més petits) adreçades a aquest públic en particular mirant de que es puguin gaudir en família i amb els amics.

Població objectiu:

Nens i nenes de la ciutat de Lleida d'entre 4 a 12 anys.

Agents implicats:

Regidoria d'Esports, Fira de Lleida.

3.3.10 CUCAESPORT

Activitats esportives lúdiques i recreatives adreçades als infants de Lleida i rodalies en les dates nadalenques mirant d'oferir atractiu ventall de propostes d'oci, i alhora de contribuir a la conciliació entre la vida laboral i la vida familiar.

El saló, en efecte, ofereix a les famílies un espai en què els petits de la casa poden fer exercici físic mentre adquireixen uns valors i actituds amb relació als altres nens i nenes tot aprenent un hàbit saludable en les seves vides que els i aportarà beneficis a nivell motriu, afectiu i social durant el període de les vacances nadalenques i setmana santa (cucalòcum primavera)

S'ofereix diferents activitats d'iniciació esportiva o esports (mini atletisme, futbol, hockey, tir al arc), de psicomotricitat i de recreació (paracaigudes, malabars).

La seva Periodicitat es anual i disposa d'una superfície total del parc de 8.500m². El horari d'obertura al públic serà de les 10h del matí fins a les 14h i de les 16h fins a les 20h

Trobem tècnics esportius a cada activitat amb la supervisió d'un coordinador.

Població objectiu:

Nens i nenes de la ciutat de Lleida d'entre 4 a 12 anys.

Agents implicats:

Regidoria d'Esports, Fira de Lleida.

3.3.11 ESPORTMANIA

Conjunt d'activitats adreçades als més joves de la ciutat durant les dates estiuenques amb una finalitat lúdic-recreativa mitjançant l'esport i l'activitat física, mirant de crear una oferta variada per tota la ciutat.

Les activitats que es realitzen dins aquest programa inclouen les activitats aquàtiques, ja sigui amb curset d'aprenentatge o millora de la tècnica de la natació o la pràctica recreativa com a complement d'altres activitats principals. És una de les premisses que continuen des dels inicis de l'activitat.

Dins d'Esportmania trobem diferents tipus d'activitat responent a uns determinats objectius.

- Els cursets de natació responen a un objectiu utilitari,
- Les estades esportives a uns més recreatius i d'aprenentatge d'esports poc coneguts o poc practicats a les escoles.
- Els campus esportius busquen un perfeccionament de la modalitat esportiva corresponent.

Població objectiu:

Nens i nenes de la ciutat de Lleida d'entre 4 a 14 anys.

3.3.12 ESPORT I SALUT

Aquest programa recull un conjunt d'activitats adreçades a grups de població amb unes necessitats d'activitat física molt importants i amb una especificitat molt alta.

D'aquesta manera, si bé cada cop més es reconeix que l'activitat física i l'esport són importants i milloren la qualitat de vida, un munt d'entrebancs dificulten la implicació efectiva en activitats esportives i impedeixen que s'aprofitin els nombrosos beneficis que l'esport té per a la salut, l'estat d'ànim i les relacions socials.

És per això que mirem de donar resposta a aquestes necessitats amb una sèrie d'activitats:

- Activitat aquàtica adreçada a persones amb fibromialgia i problemes de mobilitat
- Activitat de coordinació i relaxació adreçada a persones afectades d'Alzheimer
- Tai-xí per a persones amb fibromialgia
- Exercici físic i alimentació saludable per prevenir l'obesitat infantil

3.3.13 ACTIVITATS ESPECIFIQUES DE JOVENTUT I ESPORT

A) PISTES DE SKATE

Fonamentació. La pràctica cada vegada més estesa del skateboard i el patinatge als nuclis urbans han fet necessari habilitar espais per a la seva correcta pràctica i per evitar problemes de convivència. Actualment comptem amb dos pistes emplaçades als barris de Pardinyes i Secà de Sant Pere.

Descripció de l'acció. Dins el marc d'aquest pla es preveu:

- Realitzar accions de manteniment de les instal·lacions per mantenir-les en condicions d'ús adequades.
- Suport a les noves iniciatives per part del col·lectiu de joves skaters.

Població objectiu. Joves de 13 a 30

Agents implicats. Regidoria d'Esports i Associació Sk8 de Lleida

Indicadors. Accions de manteniment desenvolupades/ Número d'activitats organitzades pel col·lectiu d'skaters

B) MERCAT D'ESQUÍ DE SEGONA MÀ

Fonamentació. Es tracta d'una activitat de continuïtat que acull un sector de població interessat en la pràctica d'aquest esport.

Descripció de l'acció. Consisteix en la compra-venda de material d'esquí de segona mà. La Regidoria de Joventut té un paper d'intermediació entre l'oferta i la demanda.

Dins el marc d'aquest Pla es preveu donar més difusió a aquest mercat i implicar altres iniciatives que es puguin desenvolupar al voltant dels esports d'hivern.

Població objectiu. Joves i famílies interessades

Agents implicats. Clubs d'esquí i Clubs de muntanya

Indicadors. Número de peces venudes, número de peces exposades. número de visitants.

3.3.14 ESPORT I COHESIÓ

Fonamentació. Actualment hi ha molta gent jove que no té accés a l'esport federat i que practica diferents esports en espais urbans. Involucrar-los en activitats esportives organitzades és una gran eina de treball educatiu dels educadors de Joventut.

Ahora es detecta un sector important de joves que abandona l'esport federat a partir dels 15 – 16 anys i que requereix la promoció de l'esport social.

Les activitats esportives de la Regidoria de Joventut compten amb un gran èxit de públic i a més a més possibiliten la interacció de joves de perfils molt diversos.

Descripció de l'acció. Per aquest pla es proposa mantenir l'acció que es realitza a nivell d'esports:

- La programació d'activitats esportives que promoguin la interrelació entre diferents grups de joves i facilitin una tasca educativa no formal en el marc dels equipaments municipals oberts i tancats.
- L'aposta per la realització d'esdeveniments i projectes esportius autogestionats per grups de joves (campionats, pistes provisionals de softbol...)
- Coordinació amb la Regidoria de Benestar Social i Ocupació per facilitar l'accés de joves amb pocs recursos a l'esport federat.

Coordinació amb la Regidoria d'Esports i els clubs esportius perquè facilitin una millora de la planificació i accés als recursos esportius de la ciutat.

Població objectiu. Joves de 13 a 30 anys

Agents implicats. Regidoria d'Esports, Clubs esportius, Regidoria de Benestar Social i Ocupació, Regidoria d'Educació i Infància, Federacions, Generalitat de Catalunya – Departament d'Ensenyament, Camp Escolar

Indicadors. Número de participants en les activitats.

Número d'activitats realitzades en equipaments municipals.

Número d'activitats realitzades a l'espai públic.

Número d'activitats autogestionades/amb cogestió.

3.3.15 POLÍTIQUES D'IGUALTAT DE GÈNERE

L'esport, a banda de ser una activitat relacionada amb l'oci, integra valors educatius, de salut, cohesionadors i democratitzadors. Tanmateix, en el sector de l'esport professional el paper de les dones està condicionat pel tractament que reben des dels mitjans de comunicació, per les dificultats d'accedir a llocs de decisió, pel repartiment desequilibrat en l'ús de les infraestructures i els recursos i per la menor disposició de temps lliure.

D'altra banda, la constatació que, en general , les noies joves i les dones adultes practiquen menys esport que els nois/homes, pot ser deguda tant a un ús diferent del temps per part de dones i homes, com al disseny de les activitats relacionades amb la pràctica d'exercici físic o esport.

Així mateix, les opcions esportives escollides continuen estant condicionades en bona mesura pel gènere, de tal manera que la majoria d'esports estan o bé masculinitzats o bé feminitzats.

Les polítiques esportives amb visió de gènere tenen diversos objectius com ara incrementar el nombre de nenes i noies que fan esport, tenint en compte el vessant de lleure i el vessant de carrera esportiva; promoure les condicions que afavoreixen la igualtat de les dones en l'esport i la seva incorporació a la pràctica esportiva a tots els nivells, així com la presència de les dones en els llocs de responsabilitat tècnica i directiva allà on estan infrarepresentades, i el reconeixement dels mèrits de les dones esportistes en qualsevol disciplina i categoria.

Aquest eix preveu la implementació d'onze actuacions concretes per assolir aquests objectius.

OBJECTIU GENERAL:

Incorporar la perspectiva de gènere en la gestió dels equipaments esportius municipals i en la promoció de la pràctica esportiva entre la població.

OBJECTIUS ESPECÍFICS:

Fomentar la pràctica de l'exercici físic i esport entre la població femenina.

Dissenyar espais i programes d'activitat física adequats a les necessitats de les dones.

Incrementar la presència de les dones en l'esport base i en les estructures esportives tècniques, de responsabilitat i de presa de decisions.

Destacar referents femenins en la pràctica de l'esport.

ACTUACIONS:

1. Establir acords i convenis amb federacions i associacions esportives per formar dones esportistes i facilitar-ne la incorporació als espais en que estan infrarepresentades: arbitratge, equips tècnics i directius.
2. Habilitar espais (aules) d'estudi als pavellons esportius municipals.
3. Afavorir la programació d'esport per a les persones acompanyants en les mateixes instal·lacions i horaris dels seus fills i filles.
4. Dissenyar i oferir més activitats que afavoreixin la pràctica conjunta d'activitats físiques i esportives de tota la família durant els caps de setmana.
5. Crear els premis "Q" a la qualitat de la pràctica esportiva als centres escolars que es distingeixin en la pràctica mixta en qualsevol esport.
6. Facilitar l'adequació dels horaris dels poliesportius municipals per estimular la pràctica esportiva femenina i programar aquestes activitats en horaris que afavoreixin la participació de les dones.
7. Augmentar en el programa anual d'activitats de les entitats les activitats dedicades a l'esport o a l'exercici físic adreçades a les dones.
8. Dissenyar accions positives envers la promoció de l'esport femení en totes les categories i per a totes les edats.
9. Visibilitzar l'esport femení i les seves fites i els èxits de les dones esportistes. Això implicaria una acció adreçada als mitjans de comunicació locals i també accions que es puguin fer des de comunicació de l'Ajuntament (News Paeria, butlletí Paeria, webs departamentals...) i d'altres espais de comunicació com els propis de les federacions, etc.
10. Potenciar els espais de trobada i intercanvi entre dones esportistes.
11. Sensibilitzar i prevenir la violència masclista contra les dones en el món esportiu.

4.El paper dels socis i les empreses en l'esport. El mecenatge.

4.1 ANTECEDENTS

Històricament sempre ha estat molt difícil per qualsevol club esportiu, amateur o professional, aconseguir nivells acceptables de esponsorització que facin que ajudin a tancar el pressuposts de una manera correcta.

El retorn que reben les empreses es molt baix la majoria de vegades i es limita a visualitzacions molts escasses en samarretes o en els recintes esportius on es desenvolupa l'activitat.

Molts cops les motivacions de implicació de una empresa en el patrocini esportiu amateur ve donat per motius podríem dir "emocionals" o per vinculacions directes amb persones relacionades amb la pràctica esportiva en un determinat club o associació.

També es detecten empreses que dins de un àmbit territorial molt limitat (barri), donen suport a entitats per el compromís amb uns projectes molt limitats.

El mecenatge aporta valors positius que podrien beneficiar l'actuació global de l'Ajuntament, no només perquè son temps d'austeritat econòmica i de manca de recursos públics per finançar activitats esportives de base, sinó perquè l'activitat de mecenatge aporta valors positius com la solidaritat, l'altruisme, l'educació, el fomentar activitats sanes que ajuden a la cohesió social, formes d'encarar els problemes de la societat, etc...

Son molts els aspectes que des de una iniciativa de mecenatge es poden impulsar des de una vessant d'una implicació de la societat en el bé col·lectiu d'una ciutat.

El concepte del mecenatge es molt antic, però en aquest país creiem que encara no se li ha donat aquell ressò social que es mereix ni la incentivació fiscal adient a la importància de l'esport, ni s'ha aprofitat la seva potencia per convertir-lo en una eina de promoció i publicitat que lluiti amb els medis tradicionals.

4.2 EL PAPER DE L'AJUNTAMENT COM A DINAMITZADOR DEL MECENATGE ESPORTIU

Per tant es important dotar d'un embolcall molt més potent a l'estratègia del mecenatge, separant-lo de lo que seria el patrocini de clubs professionals.

Hem de crear i potenciar la cultura del mecenatge de l'esport base a Lleida, i això ho ha de liderar l'Ajuntament.

L'Ajuntament de Lleida té una oportunitat molt bona per ser el pal de paller d'una nova iniciativa que aglutini la voluntat i l'esforç del mecenatge a la ciutat de Lleida.

L'ajuntament liderarà un projecte de posar en marxa un centre de gestió del mecenatge orientat a l'esport base de Lleida, una iniciativa inèdita i innovadora que ens permeti dinamitzar l'activitat del mecenatge a la ciutat de Lleida i donar-li un significat de molta més qualitat que un simple "patrocini d'una samarreta".

L'Ajuntament hauria de fer un pas més, que no vol dir donar més diners. Ara som mecenes i hem de passar a més a més a ser una entitat dinamitzadora del mecenatge privat de la ciutat, fent-ho d'una manera estructurada, complement de la informal que fem en la actualitat.

Tenim les eines per convertir-nos en un ens dinamitzador del mecenatge esportiu, coneixem totes les entitats esportives i coneixem tot el teixit empresarial i comercial de la ciutat, doncs facilitem i donem fluïdesa a que es coneguin.

La paraula clau es el compromís. Lleida es un conjunt de persones, d'associacions, d'empreses, de col·lectius, d'entitats, que treballem pel bé comú de la ciutat. Si Lleida creix, es desenvolupa, es més dinàmica, atrau gent, se'n sent parlar, etc..., això ens afavoreix a tots.

Perquè no fer de la difusió del mecenatge privat un valor inherent a l'activitat de l'Ajuntament de Lleida?

I no hem de reduir aquest concepte a un ens recaptador i repartidor de diners privats; quan parlem d'ens dinamitzador parlem de buscar "compromisos" d'empreses, comerciants i inclús particulars amb l'esport de base de Lleida.

Busquem una implicació bi-direccional tant per part de l'esport de base com per part de les associacions esportives. Sigui la que sigui, potser en espècies, pot ser cedint espais, etc... I fem que aquestes col·laboracions es vegin reconegudes per l'Ajuntament.

Donem la volta a les dificultats econòmiques de l'entorn actual. Acceptem la realitat, però busquem opcions de liderar oportunitats, i la dinamització de la gestió del mecenatge pot ser-ne una d'elles per l'Ajuntament.

L'Ajuntament ha de tirar del carro, hem de ser l'ens que ajudi a les associacions esportives a desenvolupar la seva tasca educadora i social, de consolidar una xarxa d'activitats esportives i d'un mecenatge que faci de Lleida la ciutat del esport, sana i envegable.

Hem de fer veure la necessitat i la conveniència de la fluïdesa de relació entre el teixits empresarials i el esportiu i associatiu de Lleida. Busquem la implicació amb l'esport de base lleidatà.

4.3 OBJECTIUS. EL MECENATGE ESPORTIU “ES UNA CARRERA DE FONS NO UN SPRINT”

Però aquest es un projecte complex, que hem de definir acuradament per tal de que no se'ns quedi en una simple declaració de bones intencions. No hem de convertir-nos de pressa i corrents en un facilitador de recursos privats a les associacions, sinó que hem d'aportar el nostre valor afegit a la gestió del mecenatge.

En aquest punt considerem que hem d'establir dos nivells d'objectius:

Curt termini:

Establir una connexió fluida entre les activitats esportives desenvolupades a la ciutat i el teixit empresarial/comercial lleidatà.

Donar a conèixer tot el que es fa i les implicacions que això té pel jovent, pel barri i per la ciutat, quin son els valors que aporta. Explicar via testimonis reals els beneficis que aporta amb l'objectiu que les empreses se'ls facin seus.

Donar a conèixer les possibilitats que te l'activitat esportiva per transmetre missatges de les empreses, fent un símil empresarial, seria el mateix que es va començar a fer quan es van iniciar totes les campanyes del anomenat marketing social, promocionem des de l'Ajuntament el marketing del mecenatge local.

Aconseguir consolidar a l'Esport, principalment el de base, com un valor altament positiu de la comunicació empresarial.

Mig i llarg termini:

Aconseguir la involucració, participació i compromís de empreses i comerços i entitats vinculades amb activitat econòmica, generadora de recursos en el mecenatge del esport de base de Lleida. No només o exclusivament hem de parlar de diners, es evident que els diners son necessaris per les activitats esportives, però el que volem es un compromís del sector econòmic amb l'esport base. Hi haurà moments en que el suport podrà ser econòmic però en altres casos podrà ser en especies o bé el suport podrà ser a la inversa, de les associacions a les empreses, perquè no, cedint algun equipament esportiu, etc... Explorem-ho.

I l'Ajuntament haurà de donar a conèixer i fer-ne ressò de les empreses que es comprometen amb el mecenatge de l'esport de Lleida.

4.4 LÍNIES ESTRATÈGIQUES DE FUTUR

Considerem que per portar a terme els punts abans esmentats seria interessant que ens plantegéssim i valoréssim la viabilitat i desenvolupéssim les següents línies estratègiques:

4.4.1 Creació del Consell Municipal del Mecenatge Esportiu:

Aquesta serà l'eina que visualitzarà les empreses implicades en l'ens de gestió i dinamitzador del mecenatge privat a l'esport de base a Lleida. Es evident que haurem de definir molt acuradament i en detall tant l'operativa com la composició d'aquest consell per no caure en la percepció popular de "un nou consell que no servirà per res", però creiem que realment pot ser una eina molt útil per capitalitzar l'idea d'una iniciativa del Ajuntament per potenciar el mecenatge privat, i, òbviament obtenir recursos de les empreses.

Per tant s'hauran de detallar els deures i les obligacions del consell així com les obligacions i les funcions que li pertocaran. Així mateix s'hauran de plantejar tot una sèrie d'avantatges a totes aquelles persones i/o entitats, físiques o jurídiques, que es comprometin amb el Mecenatge Esportiu (potser fiscals a escala municipal, potser d'altres).

Un punt també important es el de establir tot el sistema de reconeixements per tots aquells implicats en el mecenatge

4.4.2 Realització de la Gala del Mecenatge de l'esport de base de Lleida:

Aquesta es una iniciativa que ens pot donar una magnifica relació d'esforços dedicats i rendibilitat social del esdeveniment.

Podríem establir un cert paral·lelisme entre aquesta proposta i la recent celebració dels Premis de Comerç Ciutat de Lleida que vàrem fer el passat dia 28 de juny.

Serà un motiu de trobada i de reconeixement dels esforços i compromisos que per la ciutat de Lleida, com abanderada de l'esport, fan tant les associacions esportives de base com el teixit econòmic de la ciutat.

Es un acte que ens obre moltes possibilitats, des de fer esments i reconeixements a determinades associacions esportives per actuacions en concret, a lliurar distintius a empreses de Lleida tipus "Empresa adherida al compromís pel Mecenatge del Esport de Base de Lleida" o bé a convidar a esportistes d'elit de Lleida a fer xerrades, o inclús a realitzacions d'accions solidàries amb el mecenatge per recaptar diners.

Així mateix aquesta gala ens ajudarà a crear sinèrgies de desenvolupament amb el Consell Municipal del Mecenatge Esportiu.

4.4.3 Micro i Multi Mecenatge:

Es important que distingim entre el Mecenatge i el Patrocini, creiem que el mecenatge té una connotació més solidaria i menys comercial i de rendibilitat que el patrocini, per tant considerem que el mecenatge, s'hauria de poder obrir a tothom. Hem de pensar i desenvolupar línies d'actuació que ens permetin oferir diferents possibilitats o categories a les empreses per fer el mecenatge i especialment a aquelles empreses que per raons legítimes prefereixen l'anonimat de les seves aportacions solidàries. I cadascun d'aquests mecenatges implicarà uns avantatges o reconeixements determinats, d'acord amb els interessos empresarials.

4.4.4 Sinèrgies de comunicació i campanyes de RRPP:

Aquest es un punt fonamental, al fil del que explicàvem al punt 4.2) de l'Ajuntament com a entitat dinamitzadora de la gestió del mecenatge.

Hem d'aprofitar les línies de comunicació que té l'Ajuntament així com els propis actes de comunicació que generem per donar visibilitat als mecenes.

Aquesta es una "publicitat" de molt més valor qualitatiu que la tradicional, que surt fora dels circuits habituals i que de ben segur serà molt ben rebuda per les empreses. Per tant no hem de deixar escapar l'oportunitat per, sota el paraigua del mecenatge, donar cobertura i reconeixement als mecenes de l'esport de base de Lleida.

També es un camp que podem innovar, des de trobades amb mecenes, invitacions vips a determinats actes, etc...

4.5 PLANIFICACIÓ ACTUACIONS

En relació a aquest punt hauríem de partir d'un inventari, auditoria, del "status quo" de les subvencions que reben i de les activitats que porten a terme les diferents entitats vinculades amb l'esport a la ciutat de Lleida, distingint entre:

- Esport Base**
- Esport Professional**

Una vegada fet això, també hauríem de fer una revisió i una classificació de potencialitat en relació al:

- Teixit empresarial lleidatà**

En base a aquest primer anàlisi, podríem començar a fer una planificació de les actuacions en vers cadascun d'aquests col·lectius i calendaritzar-ho, veient quin tipus de comunicacions els hi faríem per interrelacionar-los, i veure quines propostes de participació en el projecte els hi hauríem de proposar, tipus de participació en el Consell Municipal de Mecenatge, alternatives de mecenatge, etc...

4.6 CONCLUSIONS

L'objectiu d'aquest document ha estat el de aportar al projecte de Pla Director del Esport a Lleida una sèrie de plantejaments que ens facin reflexionar sobre la potencialitat del concepte mecenatge. Que ens faci veure les possibilitats que aquest concepte té, més enllà del simple patrocini, i que sigui l'Ajuntament de Lleida la entitat que se'n carregui de tirar-lo endavant i que obri una nova línia a les seves activitats de servei públic, donant un pas més en la línia de col·laboracions públic-privades.

També som conscients que es un document de treball que ha de servir per traçar unes línies estratègiques de treball en els propers anys, però que hi hem d'aprofundir molt més per concretar actuacions i pla de treball.

Per acabar, no hem parlat de temes obvis quan es parla de mecenatge i/o patrocini, com son l'explotació de suports publicitaris perquè considerem que ja es una eina habitual i no te massa sentit presentar-ho com un element diferenciador a l'hora de parlar d'un pla director a futur.

Creiem en l'esport com a element identificador de nostre ciutat i territori, i creiem en el mecenatge com una eina potent per obtenir sinèrgies positives entre el sector del esport i el de l'activitat econòmica. I, creiem en l'Ajuntament de Lleida com l'entitat aglutinadora i capaç de tirar endavant un projecte com el que hem descrit.

5. Les bones pràctiques en Gestió
Esportiva. El paper de l'INEFC, Ciències de
la Educació i FP

La història de l'activitat física i de l'Esport de la ciutat no es pot explicar sense l'impacte que ha tingut l'**Institut Nacional d'Educació Física de Lleida**. L'INEFC de Lleida, com a seu de l'INEF de Catalunya, inicia la seva activitat acadèmica a l'octubre del 1982, i el Sr Pere Manel, professor de l'INEFC de Barcelona n'és el primer director. Comença com a centre adscrit a l'INEFC de Barcelona, una decisió que al seu dia va ser molt complicada, doncs altres ciutats de Catalunya optaven per acollir aquests estudis. Moltes persones rellevants del món de l'esport de la ciutat de Lleida hi van treballar fermament, així com les institucions de la ciutat, principalment l'Ajuntament, així com la Diputació i la Secretaria General de l'Esport.

En els seus inicis, l'activitat s'inicia al turó de la Caparrella en unes instal·lacions provisionals i amb la col·laboració de diferents clubs esportius de la ciutat, que cedien a l'INEF les seves instal·lacions per impartir les classes. Actualment compta amb unes instal·lacions i equipaments de gran qualitat al turó de la Caparrella.

L'INEF de Lleida depèn funcionalment de la Secretaria general de l'Esport del departament de Presidència de la Generalitat de Catalunya. Al febrer de 1995, es va adscriure a la Universitat de Lleida, institució de la qual depèn acadèmicament. L'INEFC de Lleida, enguany celebra el seu 30 aniversari, acull a més de 700 alumnes, i compta amb un claustre de 44 professors/es, i unes 40 persones de personal d'administració i serveis.

Durant aquests 30 anys l'INEF ha format llicenciats i llicenciades en l'àmbit de l'activitat física i de l'esport, ha realitzat estudis de tercer cicle i formació continuada i específica per als professionals del sector. Actualment imparteix els estudis de grau en Ciències de l'Activitat Física i l'Esport, vinculat a branca principal de Ciències de la Salut i a la branca secundària de Ciències Socials i Jurídiques. Enguany s'ha graduat la XXVIII promoció del centre, la primera de Graduats/des en Ciències de l'Activitat Física i l'Esport. Imparteix també els màsters oficials en Gestió Esportiva, Director Esportiu i Dret Esportiu i màsters com a títols propis en Prescripció d'exercici físic per a la salut i en Hipologia.

L'INEFC Lleida ha estat durant tots aquests anys l'impulsor en la formació de professionals del sector i l'impacte a la ciutat és extraordinari, són molts els directius esportius de la ciutat, tècnics, esportistes i professionals del sector que han realitzat estudis en aquesta institució, i que han revertit el seu coneixement en la ciutat, en la creació de clubs esportius, en la formació d'esportistes de base i d'èlit i en la formació de molts lleidatans i lleidatanes, situant a la ciutat en un referent esportiu de primera línia, i així es manifesta

amb l'elevada quantitat de clubs i entitats esportives de la ciutat i en diferents esdeveniments internacionals que s'han dut a terme, assenyalar la proclamació a l'any 2008 de la Ciutat Europea de l'Esport.

La Universitat de Lleida, i la seva llarga trajectòria en la formació és rellevant en l'àmbit de l'esport i la educació a la nostra ciutat de Lleida. Després d'uns anys com a Estudi General, el 1991 el Parlament de Catalunya aprovà la Llei de creació de la Universitat de Lleida, a partir de tots els estudis universitaris de la ciutat. Recentment distingida amb el Campus d'Excel·lència Internacional pel projecte Iberus, que comparteix amb les universitats de Saragossa, la Rioja i Pública de Navarra,

La UdL compta amb una ampla oferta de facultats i escoles superiors, i entre d'altres destaca la **Facultat de Ciències de l'Educació**, hereva de l'antiga Escola Normal de Magisteri, que imparteix la docència a més de mil quatre-cents estudiants, amb quatre graus relacionats amb l'educació i amb les ciències socials, ofereix la formació inicial, la continuada i la permanent, de mestres d'educació infantil i primària, de professors de secundària, dels educadors i treballadors socials, psicopedagogs i psicòlegs.

La UdL ha format durant les dues últimes dècades al mestre o la mestra especialista en Educació Física, el docent encarregat de dur a terme l'ensenyament de l'educació física a l'etapa de primària, el primer espai formatiu d'activitat física i esport que reben els nens i les nenes per igual a totes les escoles. Actualment imparteix entre d'altres, els estudis de grau en Educació Primària, que comptem amb matèries especialitzades d'Educació Física. Son molts els docents de les escoles de la ciutat que s'han format a la nostra Universitat i que han contribuït a impulsar l'educació a la ciutat. i a fomentar l'activitat física i l'esport des del sistema educatiu, des de l'escola a tots els nens i les nenes.

La formació dels tècnics esportius a la ciutat té sens dubte un altre referent, l'**Institut Joan Oró** els ensenyaments esportius de règim especial que imparteix. La Llei 10/1990 de 15 d'octubre de l'Esport, va encomanar al Govern la regulació dels ensenyaments dels tècnics esportius, regulant-se amb Reals Decrets diferents títols de tècnics esportius que posteriors lleis educatives han anat recollint; la Llei Orgànica 1/1990 LOGSE, la Llei Orgànica 10/2002 LOCE, i la Llei orgànica 2/ 2006 LOE que li atorga un tractament gairebé similar a d'altres ensenyaments del sistema educatiu.

Un pas important en el reconeixement de la formació dels tècnics esportius, és el reconeixement que es fa de l'esport i l'activitat física com a sector rellevant a

efectes econòmics, amb capacitat de creixement i diversitat de serveis esportius, i consegüentment la seva inclusió en el Sistema Nacional de les Qualificacions i Formació Professional, aquest reconeixement permet que per primera vegada a l'any 2002 en l'oferta formativa de la Formació professional s'inclogui la família professional d'Activitats Físiques i Esportives, i es reguli l'ensenyament de tècnics esportius de règim especial, ensenyaments que garanteixen la qualificació professional en la iniciació, el perfeccionament tècnic i la direcció d'equips i esportistes de diferents modalitats i disciplines. Aquesta formació tradicionalment s'havia impartit en les federacions esportives i en l'escola catalana de l'esport

Actualment l'Institut Joan Oró ofereix formació de tècnics d'esports en el marc dels **ensenyaments de règim especial d'esports**; cicles Formatius de grau Mitjà en la modalitat de Futbol i Bàsquet. Enguany aquesta oferta s'ha ampliat amb nous estudis, Tècnic d'esport en salvament i socorrisme, que es pot cursar també al col·legi l'Episcopal. També s'ofereixen estudis de formació professional de la família professional d'Activitats Físiques i Esportives; Cicle Formatiu de Grau Mitjà de Conducció d'Activitats Fisicoesportives en el Medi Natural i el Cicle Formatiu de Grau Superior d'Animació d'Activitats Físiques i Esportives

Lleida disposa, doncs, amb una ampla oferta formativa per als professionals del sector, des d'estudis de formació professional, graus vinculats a l'educació i l'especialització en els graus i màsters de l'INEFC, que ha fet que al llarg dels anys l'esport hagi adquirit a la ciutat un gran protagonisme, destacant la seva qualitat, varietat i oferta esportiva.

La ciutat de Lleida compta amb un elevat nombre de practicants de l'esport que li transfereix una dimensió social clau de promoció i desenvolupament personal i social, una projecció de la ciutat a nivell estatal i internacional i una implicació econòmica important que va més enllà de l'àmbit esportiu, essent l'esport un sector econòmic i d'ocupació de la ciutat.

L'esport a Lleida no hauria assolit el nivell actual sense els estudis específics de l'INEFC, els vinculats a Magisteri, a la UdL i els de FP.

6.Les bones pràctiques en gestió econòmica esportiva

La política esportiva que vol dur a terme l'Ajuntament de Lleida ve determinada per la nova concepció social de l'esport que el vincula a aspectes recreatius, de salut, educatius i d'integració social.

L'Ajuntament de Lleida treballarà per aconseguir potenciar la promoció de les activitats esportives fomentant les accions de caire esportiu d'integració social i per això, en la concessió d'ajuts a projectes adreçats a la promoció d'activitats esportives s'establiran una sèrie de requisits que garanteixin la igualtat d'accés i l'acompliment dels objectius esmentats.

6.1. AJUTS ECONÒMICS I SUBVENCIONS DE CAIRE ESPORTIUS

Sens dubte, l'aspecte clau de la problemàtica de l'atorgament de qualsevol subvenció resideix en el procediment que s'adopti per a la seva concessió. El procediment pot definir-se com el conjunt reglat d'actuacions que una administració pública ha de realitzar per prendre decisions i executar-les.

La funció del procediment és la garantir el compliment dels principis i finalitats establertes per les normes que regeixen la matèria que es tracti, fonamentalment els de lliure concurrència, igualtat i no discriminació. Per això, els procediments de concessió de subvencions han de ser públics, transparents i objectius.

En matèria de concessió de subvencions existeixen, en una primera aproximació, dos tipus de procediments: els procediments de concurrència, d'una part, i els procediments de concessió directa, d'una altra.

Els procediments de concessió directa poden aplicar-se en una sèrie de supòsits que la Llei General de Subvencions defineix i que, tenen un caràcter excepcional (en la mesura en què són una excepció, si més no, al principi de lliure concurrència). En aquests supòsits, la concessió es produeix directament a cada beneficiari, ates el caràcter singular de l'entitat o projecte objecte de subvenció que impossibiliten una comparació del seu projecte, activitat, conducta o situació amb la d'altres possibles beneficiaris.

S'aplicaria aquest procediment a les subvencions nominatives que vindran explicitades en el pressupost vigent aprovat i és el propi mecanisme de debat i aprovació del pressupost el que també garanteix la necessària transparència de la decisió. Per actualitzar anualment les eventuais subvencions també s'utilitzaran els criteris generals de ponderació pels casos de concurrència .

La celebració d'esdeveniments esportius d'alt nivell, té també un efecte important des del punt de vista econòmic ja que no només serveix per a situar

Lleida en els mitjans de comunicació associada a valors tan positius com l'esport, sinó que genera activitat econòmica en els sectors de l'hostaleria i restauració amb ocasió dels visitants que venen a la ciutat per les diferents competicions esportives.

Els procediments de concurrència, en canvi, són aquells en els quals la selecció de beneficiaris es porta a termini mitjançant la comparació objectiva dels projectes, actuacions, conductes o situacions dels diferents aspirants a beneficiaris, seleccionant aquells que s'ajusten més a les finalitats que l'administració pública considera prioritàries.

Les Entitats que s'acullin a aquest procediment hauran de presentar Informe/Memòria final de l'activitat desenvolupada en relació amb la finalitat de la subvenció i el compliment de les condicions de la convocatòria. També justificació econòmica de la despesa amb la presentació de documents acreditatius de l'actuació subvencionable.

Aquests procediments s'articulen en diverses fases, que es descriuen a continuació:

1^a) Fase de preparació: aquesta fase té lloc en l'àmbit intern de l'administració, i comprèn l'elaboració de les bases que regularan la convocatòria, document fonamental que ha de reunir els continguts mínims, i en el qual figuraran, com a elements essencials, la definició de l'objecte de les subvencions, la fixació dels requisits dels beneficiaris, els criteris de valoració, la composició de la comissió de valoració, la documentació que han d'aportar els sol·licitants, les maneres i terminis de justificació de les subvencions, les obligacions accessòries que s'estableixin i, en general, totes aquelles qüestions que s'hagin de preveure per garantir una adequada gestió de la subvenció.

2^a) Fase de concurs: s'inicia amb la convocatòria de la subvenció (mitjançant la publicació d'un anunci en el diari oficial corresponent) després de la qual s'obrirà el termini de presentació de sol·licituds.

3^a) Fase de justificació: concedida la subvenció, el beneficiari haurà de dur a terme la finalitat prevista en l'acte d'atorgament i, posteriorment, presentar la documentació acreditativa de la realització de la despesa, en el temps i forma previst a les bases, procedint al pagament una vegada comprovada la correcció d'aquesta justificació. Les bases de les subvencions podran preveure la possibilitat de bestretes de pagaments a justificar.

La concessió de les subvencions quedarà estipulada en cadascuna de les convocatòries establertes així com la partida a la que anirà al càrrec, però de manera general podem establir que les subvencions que atorgui l'Ajuntament de Lleida, en règim de concurrència competitiva, no podran superar el 50% del cost de l'actuació subvencionada.

També, en l'actual context econòmic i donades les dificultats d'aconseguir recursos externs, es valorarà positivament, d'una manera general, la presentació conjunta de projectes per més d'una entitat a la convocatòria, així com l'agrupació d'esforços d'entitats a l'igual que les activitats que racionalitzin la despesa d'acord amb l'impacte previsible de l'activitat subvencionada, seran ben valorades. Prendran especial interès també, aquelles activitats d'incidència especial en teixit social de la ciutat.

La tramitació de l'expedient de concessió d'ajuts correspondrà a una comissió tècnica nomenada per l'òrgan instructor que analitzarà els expedients aixecant acta de les seves deliberacions i elevant la seva proposta a l'òrgan instructor. Aquestes comissions podran ser assessorades per òrgans avaladors o per experts externs a l'Ajuntament de Lleida.

L'Ajuntament de Lleida podrà fer auditories o altres comprovacions a les entitats que hagin rebut subvenció o ajut econòmic, ja sigui per la via directa o per concurrència.

6.2. NOUS MODELS DE GESTIÓ

El desenvolupament dels nous models de gestió en l'esport, en els últims anys, exigeix el pas previ en el procés d'implantació, d'analitzar i investigar la realitat en aquest àmbit, entenent que no tots poden ser susceptibles d'aplicació i, uns altres, poden ser adaptats a les necessitats de l'oferta esportiva municipal, posicionant-la al mercat. Cal entendre que aquesta línia d'actuació és molt àmplia i que recull actuacions molt diferents i distants: des de l'adopció de la gestió compartida público-privada (per exemple, en el tema d'equipaments esportius municipals), fins a la simple col·laboració amb federacions i entitats per al desenvolupament d'oferta o, per descomptat, la recerca de finançament, mitjançant el patrocini extern d'activitats, serveis i instal·lacions.

El programa esportiu municipal que s'ofereix en els Equipaments Municipals són susceptibles de ser patrocinats econòmicament per entitats comercials privades, els valors de les quals i objectius, vulguin i puguin associar-se als que són propis de l'esport de base. Arribat el cas, aquest projecte hauria de desenvolupar-se al màxim en els propers anys, posant en valor el conjunt de

l'oferta esportiva municipal i els equipaments i rebaixant la càrrega pressupostària municipal.

Fonamentalment, la fase que cal realitzar en propers anys és la comercial, atès que està molt avançada la d'identificació d'actius i la seva valoració econòmica.

En els darrers anys, a la ciutat de Lleida es realitzen diferents activitats promogudes per determinades marques i entitats comercials, que organitzen i impulsen activitats, proves o competicions, amb l'objectiu de difondre la promoció de l'esport, l'oci, el benestar i la salut. Aquests objectius són coincidents amb els de l'Ajuntament de Lleida, provocant així una col·laboració on l'oferta parteix de les entitats esmentades, suposant una forma d'obtenció de recursos externs.

Aquesta és una de les fórmules més interessants a desenvolupar i mantenir en els propers anys, per l'interès que existeix d'oferir a la ciutadania propostes de caire lúdico-esportives.

L'Ajuntament de Lleida activarà la signatura d'acords i convenis amb totes aquelles empreses i entitats amb les que es puguin establir projectes de promoció de l'esport, entenent el conveni com un sistema eficaç i precís capaç de definir l'aportació de cada part i la posada en funcionament de recursos externs.

En el marc de l'enorme creixement d'instal·lacions en els barris de la ciutat i de la cerca de noves fórmules de gestió indirecta o en col·laboració, per a un major i millor aprofitament d'aquestes instal·lacions, s'abordarà l'elaboració d'un catàleg de criteris de gestió homogenis, en aquestes situacions de col·laboració públic-privada, per garantir que l'oferta, l'accés i altres característiques d'ús, segueixin sent les mateixes per a tots els ciutadans, així com els compromisos d'aquestes col·laboracions denominades públic – privades, però que enquadra a empreses, clubs, centres escolars i altres entitats.

6.3. L'ESTALVI ENERGÈTIC

La sostenibilitat econòmica a banda de ser un compromís social també ha d'esdevenir un compromís mediambiental. Un gran part del consum de les instal·lacions es destina a ventilar, il·luminar, escalfar i refrigerar la instal·lació; i una altra gran part es destina al consum de l'aigua. És per aquest motiu que cal reflexionar al voltant de la reducció de consums sense renunciar a l'eficiència de la instal·lació, per això cal l'ajuda de la conscienciació social.

Els serveis esportius hauran de ser sostenibles des del punt de vista econòmic, social i mediambiental.

- Econòmic: mantenir les exigències i necessitats dels ciutadans amb una reducció en els consums. Fer balança de costos i beneficis i realitzar l'inversió necessària en equips que permetin assolir aquests objectius.
- Social: aconseguir conscienciació social, garantint les seves expectatives i necessitats amb un ús racional dels serveis i dels consums. Trametre informació a l'usuari sobre bones pràctiques d'utilització de l'equipament tot garantint la seguretat i la prevenció de riscos.
- Mediambiental: desenvolupar sistemes que siguin capaços de cobrir les necessitats i siguin menys agressius amb el medi ambient. Realitzar les inversions a les instal·lacions per tal d'evitar la contaminació atmosfèrica, acústica i degradació de l'entorn.

Un bon diagnòstic energètic és una bona eina per obtenir una visió global de la situació energètica de la instal·lació, identificant el potencial estalvi energètic i les accions de millora.

7.La política de subvencions de la Paeria.
Baremació per la objectivació de les
mateixes

7.1 INTRODUCCIÓ

El Pla estratègic de subvencions de l'Ajuntament de Lleida (2008 i 2010) prorrogat per als anys 2011, 2012 i 2013 té en compte, entre d'altres, les subvencions per activitats esportives a la ciutat de Lleida.

Existeixen **dos tipus de procediments**, els procediments de **concessió directa** i els de **concurrència**.

En els casos de **concessió directa es produeix directament a cada beneficiari**, atès el caràcter singular de la entitat, persona o projecte **extraordinari** objecte de la subvenció.

En el cas de **concurrència competitiva**, s'hi contemplen **2 tipus d'ajuts** (dues línies):

- Aquells **adreçats a la promoció d'activitats esportives i**
- Aquells **adreçats a la promoció d'accions esportives de caire puntual i de competició.**

Aquestes dues línies disposen de les corresponents bases per la concessió de subvencions a aquelles entitats esportives i no esportives que es presenten i compleixen amb les mateixes.

Tot i això, l'Ajuntament de Lleida, **amb l'objectiu d'objectivar encara més aquestes bases** i seguint amb els principis d'igualtat i no discriminació, publicitat, transparència, concurrència, eficàcia i eficiència presenta unes noves bases degut al context socio-econòmic actual.

La finalitat segueix essent la mateixa: potenciar la promoció de les activitats esportives socials i dinamitzar l'esport federat i no federat i fomentar les accions de caire esportiu d'integració social a la ciutat.

El disseny i redacció del **Pla Director d'Esports de la ciutat de Lleida** té en compte en el seu punt número 7 el capítol "La política de subvencions de la Paeria". Per desenvolupar aquest punt s'ha partit, lògicament, de l'actual Pla Estratègic de subvencions de l'Ajuntament de Lleida, anteriorment citat. Les bases en matèria esportiva consten d'un total de 17 seccions.

Tenint en compte que el Pla Director d'Esports de la ciutat de Lleida pretén ser un instrument en el qual, entre d'altres, s'objectivi encara més les bases de les subvencions, **s'ha modificat aquelles seccions en què es tractava com valorar els projectes i els criteris**. En concret, es tracta de les seccions V

(Valoracions dels projectes) i VI (Criteris de l'atorgament dels ajuts) les que es modifiquen completament.

La resta de seccions no es modifiquen o, si ho fan, ho fan mínimament. Així, els capítols que pràcticament no s'han modificat són:

- l'objecte (secció I),
- el pressupost (secció II),
- els requisits dels beneficiaris/àries (secció III),
- el termini i lloc de presentació de les sol·licituds (secció IV),
- la tramitació (secció VII),
- la resolució i notificació de la resolució (secció VIII),
- els terminis d'execució dels projectes (secció IX),
- la forma de pagament i justificació (secció X),
- les obligacions dels beneficiaris (secció XI),
- el seguiment i avaluació (secció XII),
- l'incompliment i reintegrament (secció XIII),
- les infraccions administratives (secció XIV) i
- els informes d'aplicació (secció XV) segueixen amb el mateix contingut.

A la vegada, també es modifiquen les línies de subvencions passant de les 2 actuals a 6.

7.2 BASES. Nova proposta (del procediment de concurrència competitiva):

EXPOSICIÓ DE MOTIUS

L'Ajuntament de Lleida, principalment a través de la Regidoria d'Esports, treballa per aconseguir potenciar la promoció de les activitats esportives socials i dinamitzar l'esport federat i no federat i fomentar les accions de caire esportiu d'integració social i, per això, estableix les bases reguladores de la concessió d'ajuts a projectes adreçats a la promoció d'activitats esportives segons els principis d'igualtat i no discriminació, publicitat, transparència, concurrència, objectivitat, eficàcia i eficiència.

La concessió de les subvencions contemplades en les següents bases es realitzarà mitjançant concurrència competitiva.

Secció I. OBJECTE

La política esportiva que vol dur a terme l'Ajuntament de Lleida ve determinada per la nova concepció social de l'esport, ja que, no és una activitat exclusivament relacionada amb la competició, sinó que, es pretén vincular aspectes recreatius, de salut, educatius i d'integració social. L'esport és un fet cada cop més universal i fonamentat en la relació humana.

Amb el disseny i redacció del Pla Director d'Esports de la ciutat de Lleida es proposa la creació de 6 línies d'ajuts al contrari de les 2 actuals:

A. Activitats d'entitats d'esports col·lectius (exemple: futbol, futbol sala, basquetbol, handbol, voleibol, twirling, hoquei, softbol, fistball, etc.):

A.1 Promoció d'activitats esportives anuals (exemple: temporada esportiva de tot el club).

A.2 Promoció d'activitat esportiva de caire puntual i federada (exemple: torneig/ campionat puntual d'un club a la ciutat/ fora de la ciutat, organització/ participació fase d'ascens a la ciutat/ fora de la ciutat).

A.3 Promoció d'activitat esportiva de caire puntual no federada (exemple: torneig esportiu/ campionat social- lúdic- de lleure).

B. Activitats d'entitats/ d'esportistes d'esports individuals (exemple: patinatge artístic, arts marcial, curses d'atletisme, curses de BTT, automodelisme, automobilisme, judo, bàdminton, escalada, caminades populars, golf, natació, tennis, escacs, billar, motociclisme, piragüisme, petanca, pesca, tir amb arc, tir olímpic, etc.):

B.1. Promoció d'activitats esportives anuals (exemple: temporada esportiva de l'esportista).

B.2 Promoció d'activitat esportiva de caire puntual i federada (exemple: torneig/ campionat puntual d'un club a la ciutat/ fora de la ciutat, participació en alguna activitat esportiva a la ciutat/ fora de la ciutat).

B.3 Promoció d'activitat esportiva de caire puntual i no federada (exemple: torneig/ campionat puntual d'un club a la ciutat/ fora de la ciutat, participació en alguna activitat esportiva a la ciutat/ fora de la ciutat).

SECCIÓ II. PRESSUPOST

1. L'import concret dels ajuts serà estipulat en cada convocatòria, així com, la partida a la que anirà al càrrec.

2. Les subvencions que atorgui l'Ajuntament de Lleida en règim de concurrència competitiva no podran superar el 50% del cost de l'actuació subvencionada.
3. En cap cas l'import de la subvenció podrà ser de tal quantia que, aïlladament o en concurrència amb altres

SECCIÓ III.- REQUISITS DELS BENEFICIARIS/ÀRIES

Tenen accés a la convocatòria, i segons s'especifica a l'article 6 de l'annex I del Pla Estratègic de Subvencions en les Bases Reguladores Generals de la concessió de subvencions de l'Ajuntament de Lleida i els seus Organismes Autònoms, les entitats sense ànim de lucre sempre que compleixin els requisits següents:

1. Estar legalment constituïda com a entitat sense ànim de lucre, tenir presència i base social i/o econòmica a la ciutat de Lleida i demostrar l'experiència mínima d'un any.
2. Estar inscrita al Registre Municipal d'Associacions de l'Ajuntament de Lleida i tenir-hi les dades actualitzades. (Full annex II) i estar inscrita al Registre d'entitats esportives de la Secretaria General de l'Esport de la Generalitat de Catalunya com a entitat esportiva o secció esportiva d'una entitat no esportiva o al Registre d'Associacions del Departament de Justícia de la Generalitat de Catalunya.
3. Que entre els de l'entitat estiguin relacionats amb l'objecte de la convocatòria.
4. Quan es tracti d'agrupacions, hauran de fer constar expressament, els compromisos d'execució assumits per cada membre de l'agrupació, així com l'import de la subvenció a aplicar cadascun d'ells, que tindran igualment la consideració de beneficiaris.
5. Complir els requisits legals pertinents.
6. Disposar de l'estructura suficient per garantir el compliment dels objectius als quals es destinarà la subvenció.
7. Les entitats que en la data de presentació d'aquesta convocatòria tinguin algun projecte anterior a la convocatòria subvencionat per l'Ajuntament de Lleida pendent de justificació final, en quedaran automàticament excloses.
8. No podran obtenir la condició de beneficiaris les persones o entitats que es trobin en algunes de les circumstàncies establertes a l'article 6 de l'annex I del Pla Estratègic de Subvencions en les Bases Reguladores Generals de la concessió de subvencions de l'Ajuntament de Lleida i els seus Organismes Autònoms.

SECCIÓ IV.- TERMINI I LLOC DE PRESENTACIÓ DE LES SOL·LICITUDS

1. Les sol·licituds, dirigides al Sr. Alcalde - President de l'Ajuntament, es presentaran en el Registre d'entrades de l'Ajuntament (Ajuntament de Lleida:

Oficina d'Atenció Ciutadana, Edifici Pal·las, pl. de la Paeria 11, baixos, 25007 Lleida) o per qualsevol dels mitjans senyalats en l'article 38 de la Llei 30/1992, de regim jurídic de les Administracions Públiques i del Procediment Administratiu Comú.

2. La tramitació d'aquestes sol·licituds és a càrrec de la Regidoria d'Esports.

3. Els models de sol·licituds i de documentació consten com a annexes en la present convocatòria.

4. El termini de presentació de les sol·licituds, a les que seran d'aplicació les previsions de l'article 23.3 de la Llei general de subvencions, serà d'un mes des de l'endemà de la publicació d'aquestes bases al Butlletí Oficial de la Província. Si el termini finalitzés en dissabte, diumenge o dia festiu, aquest termini es prorrogarà fins el següent dilluns o dia hàbil posterior.

5. Les sol·licituds aniran signades pel representant legal de l'entitat i contindran la documentació següent:

a. Fotocòpia del NIF del/de la sol·licitant i documentació que acrediti la identitat jurídica de l'entitat, escriptura de constitució de l'entitat i dels seus estatuts, NIF de l'entitat i escriptura de poders del representant i el seu DNI.

b. Objectius de l'entitat, segons els seus estatuts, pel que fa referència a la present convocatòria.

c. Memòria explicativa detallada de l'activitat que es durà a terme, l'import de la subvenció que es demana, el detall de les fonts de finançament i el pressupost detallat.

d. Declaració sobre si s'han demanat altres ajuts per la mateixa finalitat i el volum d'aquest finançament.

e. Memòria justificada i documentada de les activitats relacionades amb la present convocatòria de l'any anterior.

f. Memòria econòmica de l'entitat corresponent a l'any anterior a la present convocatòria, acreditada amb documentació probatòria.

g. En els projectes presentats per més d'una entitat, cal aportar la documentació que reguli les responsabilitats de cada organització en relació a la gestió del projecte, així com qualsevol altra documentació que es consideri de rellevància.

h. Acreditació de la realització d'un mínim d'una assemblea anual corresponent a l'any anterior a la present convocatòria.

i. Especificació del tipus d'assegurança de què disposa l'Entitat (fotocòpia del resum de la pòlissa).

j. Nombre d'associats, i quotes que paguen, aquest supòsit es podrà acreditar mitjançant declaració responsable.

k. Organigrama directiu de l'entitat, amb indicació del personal empleat.

l. Tota la documentació que l'entitat consideri oportuna.

6. D'acord amb el que disposa l'article 35.f) de la LRJAPPAC no serà necessària la presentació de la documentació que ja hagi estat presentada a l'Ajuntament de Lleida., sempre que no hagin transcorregut més de cinc anys des de la finalització del procediment a què correspongui. Només en aquests

casos caldrà indicar la data i l'òrgan o dependència on ha estat presentada aquesta documentació.

7. Alguns dels extrems continguts en aquesta secció poden ser acreditats mitjançant declaració expressa responsable, segons el model normalitzat que consta en el full annex I del model de sol·licitud d'aquestes bases. L'Ajuntament de Lleida, en qualsevol moment, pot demanar l'acreditació dels extrems anteriors.

8. Podran presentar-se les sol·licituds de manera telemàtica en els termes previstos en la Llei 30/1992 de 26 de Novembre, reguladora del règim jurídic de les Administracions Públiques i del Procediment Administratiu Comú.

9. Si no reuneixen tots els requisits establerts en la convocatòria, l'òrgan competent requerirà a l'interessat perquè la subsani en el termini màxim i improrrogable de 10 dies indicant-li que si no ho fes així, es considerarà desistida la seva sol·licitud prèvia resolució que haurà de ser dictada en els termes previstos en l'article 71 de la Llei 30/1992.

10. L'Ajuntament de Lleida, en el procés de valoració dels projectes presentats, pot sol·licitar, per escrit o mitjançant entrevista personal, la informació complementària, les dades i les acreditacions que consideri necessàries.

SECCIÓ V.- VALORACIÓ DELS PROJECTES I SECCIÓ VI.- CRITERIS DE L'ATORGAMENT DELS AJUTS

Per establir els criteris objectius d'atorgament dels ajuts hem d'anomenar les **noves línies** per tal que diferents activitats esportives puguin ser objecte d'aquests ajuts:

A. Activitats d'entitats d'esports col·lectius (exemple: futbol, futbol sala, basquetbol, handbol, voleibol, twirling, hoquei, softbol, fistball, etc.):

A.1 Promoció d'activitats esportives anuals (exemples: temporada esportiva de tot el club).

A.2 Promoció d'activitat esportiva de caire puntual i federada (exemple: torneig/ campionat puntual d'un club a la ciutat/ fora de la ciutat, organització/ participació fase d'ascens a la ciutat/ fora de la ciutat).

A.3 Promoció d'activitat esportiva de caire puntual no federada (exemple: torneig/ campionat social).

B. Activitats d'entitats/ d'esportistes d'esports individuals (exemple: patinatge artístic, arts marcial, curses d'atletisme, curses de BTT, automodelisme, automobilisme, judo, bàdminton, escalada,

caminades populars, natació, tennis, escacs, billar, motociclisme, piragüisme, petanca, pesca, tir amb arc, tir olímpic, etc.):

B.1. Promoció d'activitats esportives anuals (exemple: temporada esportiva de l'esportista).

B.2 Promoció d'activitat esportiva de caire puntual i federada (exemple: torneig/ campionat puntual d'un club a la ciutat/ fora de la ciutat, participació en alguna activitat esportiva a la ciutat/ fora de la ciutat).

B.3 Promoció d'activitat esportiva de caire puntual i no federada (exemple: participació en alguna activitat esportiva a la ciutat/ fora de la ciutat, cursa popular, etc.).

NOTA: En cap cas són subvencionables les despeses corresponents a atencions protocol·làries, representatives, a sopars i dinars de festa o de "treball", a gales, a homenatges, a presentacions, a cloendes, a excursions o similars ni material inventariable. **La subvenció te per objecte la realització d'activitats esportives directes.**

CRITERIS OBJECTIUS D'ATORGAMENT DE LES SUBVENCIONS:

NOTA: cada línia (6) ha de tenir uns criteris propis. Després s'ha de determinar de la quantitat total de la partida d'aquesta subvenció quin % va a cada línia.

A. Activitats d'entitats d'esports col·lectius (exemple: futbol, futbol sala, basquetbol, handbol, hoquei, etc.):
--

A.1 Promoció d'activitats esportives anuals (exemples: temporada esportiva de tot el club).

INDICADORS:

1. Número **d'esportistes** total del club (base i elit)

- Base (fins a 18 anys): 7 punts/ esportista.
- Amateurs (majors de 18 anys): 5 punts/ esportista.

Els punts corresponents es multipliquen per cada esportista que tingui el club amb llicència federativa/ escolar.

2. Número **d'equips**:

- 2.1 Masculins (10 punts/ equip).
- 2.2 Femenins (10 punts/ equip).

3. Competicions a les que participa:

- En competició Internacional (màxim de 2 equips): 1.500 punts.
- En competició Estatal (màxim de 3 equips): 1.000 punts/ equip.
- En competició Nacional (màxim de 3 equips): 250 punts/ equip.
- En competició Provincial (màxim de 5 equips): 25 punts / equip.

4. Número d'esportistes becats pel club:

- De 0 a 5: 20 punts.
- De 6 a 10: 40 punts.
- D'11 a 20: 60 punts.
- Més de 21: 100 punts.

5. Número de socis/ abonats*:

- De 0 a 100: 100 punts.
- De 101 a 200: 200 punts.
- De 201 a 300: 300 punts.
- De 301 a 400: 400 punts.
- De 401 a 500: 500 punts.
- De 501 a 600: 600 punts.
- Entre 601 i 1000: 1.000 punts.
- Entre 1.001 i 2.000: 1.500 punts
- Entre 2.001 i 3.000: 2.000 punts.
- Més de 2.000: 2.500 punts.

*Com a soci/ abonat també es compta l'esportista.

6. Número d'espectadors (mitjana d'espectadors/ partit dels 3 equips del club de més alta categoria):

Suma dels 3 equips:

- De 0 a 200: 200 punts.
- De 201 a 300: 300 punts.
- De 301 a 400: 400 punts.
- De 401 a 500: 500 punts.
- De 501 a 600: 600 punts.
- Entre 601 i 1000: 1.000 punts.
- Entre 1.001 i 2.000: 1.500 punts
- Entre 2.001 i 3.000: 2.000 punts.
- Més de 2.000: 2.500 punts.

7. Ascensos:

7.1 Ascensos obtinguts a categories Estatals darrera temporada:

- 1 ascens: 300 punts.
- 2 ascensos: 400 punts.
- 3 ascensos: 500 punts.

7.2 Ascensos obtinguts a categories Nacionals darrera temporada:

- 1 ascens: 150 punts.
- 2 ascensos: 200 punts.
- 3 ascensos: 250 punts.

7.3 Ascensos obtinguts a categories Provincials darrera temporada:

- 1 ascens: 50 punts.
- 2 ascensos: 100 punts.
- + de 3 ascensos: 150 punts.

8. Títols:

8.1 Títols Internacionals obtinguts darrera temporada:

- 1 títol: 50 punts.
- 2 títols: 65 punts.
- 3 títols: 75 punts.

8.2 Títols Estatals obtinguts darrera temporada:

- 1 títol: 25 punts.
- 2 títols: 35 punts.
- 3 títols: 50 punts.

8.3 Títols Nacionals obtinguts darrera temporada:

- 1 títol: 15 punts.
- 2 títols: 20 punts.
- 3 títols: 25 punts.

8.4 Títols Provincials obtinguts darrera temporada:

- 1 títol: 5 punts.
- 2 títols: 10 punts.
- + de 3 títols: 15 punts.

9. Titulacions esportives:

9.1 Dels tècnics:

- Llicenciat en EF Llicenciat/ Grau en Ciències de l'Activitat Física i de l'Esport: 10 punts.
- Tècnic Superior d'Esports (Nivell 3): 9 punts.
- Diplomat/ Grau en EF o Tècnic d'Esports (Nivell 2): 8 punts
- Certificat de tècnic d'esports (Nivell 1): 4 punts

Només es comptabilitza el primer entrenador de cada equip del club.

9.2 Dels **Directors Esportius/ Coordinadors**:

- Llicenciat en EF Llicenciat/ Grau en Ciències de l'Activitat Física i de l'Esport: 10 punts.
- Tècnic Superior d'Esports (Nivell 3): 9 punts.
- Diplomat/ Grau en EF o Tècnic d'Esports (Nivell 2): 8 punts
- Certificat de tècnic d'esports (Nivell 1): 4 punts

Fins a un màxim de 5 càrrecs.

10. Instal·lacions esportives:

- ús d'instal·lacions esportives municipals: 10 punts
- ús d'instal·lacions esportives pròpies: 50 punts

11. Retorn a la ciutat:

11.1. Pernoctacions a la ciutat:

- De 0 a 50: 300 punts.
- De 51 a 100: 400 punts.
- De 101 a 150: 500 punts.
- De 151 a 250: 600 punts.

11.1. Nivell competitiu:

Participació Europea (2 per/ club)

Màxima: 1.500 punts.

2a màxima: 1.250 punts

3a màxima: 1.100 punts

Participació Estatal (màxim 3/ club):

Màxima: 1.250 punts.

2a màxima: 1.100 punts.

3a màxima: 1.000 punts.

4a màxima: 900 punts.

Participació Nacional (màxim 2/ club):

Màxima: 500 punts.

2a màxima: 250 punts.

3a màxima: 100 punts.

12. Potenciació **esport femení**:

- 1 equip: 40 punts.
- 2 equips: 60 punts.
- 3 equips: 80 punts.
- Més de 3 equips: 100 punts.

A.2 Promoció d'activitat esportiva de caire puntual i federada (exemple: torneig/ campionat puntual d'un club a la ciutat/ fora de la ciutat, organització/ participació fase d'ascens a la ciutat/ fora de la ciutat).

INDICADORS:

1. Número **d'esportistes** participants:

- De 0 a 10: 5 punts.
- De 11 a 20: 10 punts.
- De 20 a 30: 20 punts.
- De 31 a 40: 30 punts.
- De 41 a 50: 50 punts.
- De 51 a 60: 70 punts.
- Més de 60: 150 punts.

2. Nivell **competitiu**:

- D'àmbit provincial: 25 punts.
- D'àmbit nacional: 75 punts.
- D'àmbit estatal: 100 punts.
- D'àmbit internacional: 150 punts.

3. **Pernoctacions** a la ciutat:

- De 0 a 50: 35 punts.
- De 51 a 100: 50 punts.
- De 101 a 150: 75 punts.
- De 151 a 250: 100 punts.

4. Potenciació **esport femení**:

- Mixte: 40 punts.
- Exclusivament femení: 60 punts.

A.3 Promoció d'activitat esportiva de caire puntual no federada (exemple: torneig/ campionat social).

INDICADORS:

1. Número **d'esportistes** participants:

- De 0 a 10: 5 punts.
- De 11 a 20: 10 punts.
- De 20 a 30: 20 punts.
- De 31 a 40: 30 punts.
- De 41 a 50: 50 punts.
- De 51 a 60: 70 punts.
- Més de 60: 150 punts.

2. Nivell **competitiu**:

- D'àmbit provincial: 25 punts.
- D'àmbit nacional: 75 punts.
- D'àmbit estatal: 100 punts.
- D'àmbit internacional: 150 punts.

3. **Pernoctacions** a la ciutat:

- De 0 a 50: 35 punts.
- De 51 a 100: 50 punts.
- De 101 a 150: 75 punts.
- De 151 a 250: 100 punts.

4. Potenciació **esport femení**:

- Mixte: 40 punts.
- Exclusivament femení: 60 punts.

B. Activitats d'esportistes d'esports individuals (exemple: tennis, golf, patinatge, arts marcial, natació, atletisme, etc.):
--

INDICADORS:

B.1. Promoció d'activitats esportives anuals (exemples: temporada esportiva de l'esportista).

INDICADORS:

1. Títols:

1.1 Títols Internacionals obtinguts darrera temporada:

- 1 títol: 50 punts.
- 2 títols: 65 punts.
- 3 títols: 75 punts.

1.2 Títols Estatals obtinguts darrera temporada:

- 1 títol: 25 punts.
- 2 títols: 35 punts.
- 3 títols: 50 punts.

1.3 Títols Nacionals obtinguts darrera temporada:

- 1 títol: 15 punts.
- 2 títols: 20 punts.
- 3 títols: 25 punts.

2. Ascensos:

2.1 Ascensos obtinguts a categories Estatals darrera temporada:

- 1 ascens: 25 punts.
- 2 ascensos: 35 punts.
- 3 ascensos: 50 punts.

2.2 Ascensos obtinguts a categories Nacionals darrera temporada:

- 1 ascens: 15 punts.
- 2 ascensos: 20 punts.
- 3 ascensos: 25 punts.

2.3 Ascensos obtinguts a categories Provincials darrera temporada:

- 1 ascens: 5 punts.
- 2 ascensos: 10 punts.
- + de 3 ascensos: 15 punts.

3. Participació a **Seleccions**:

3.1 Estatal darrera temporada: 25 punts.

3.2 Nacional darrera temporada: 15 punts.

4. **Invitacions a competicions** de prestigi: 5 punts/ invitació.

5. Presència de símbols per la promoció de Lleida a nivell internacional: 50 punts/ acció.

6. **Clínic i conferències fetes a Lleida** dedicades a l'esport de base: 15 punts/ xerrada.

7. Potenciació **esport femení**:

- Esportista femenina: 60 punts.

B.2 Promoció d'activitat esportiva de caire puntual i federada (exemple: torneig/ campionat puntual d'un club a la ciutat/ fora de la ciutat, participació en alguna activitat esportiva a la ciutat/ fora de la ciutat).

INDICADORS:

1. Número **d'esportistes** participants:

- a) De 0 a 10: 5 punts.
- b) De 11 a 20: 10 punts.
- c) De 20 a 30: 20 punts.
- d) De 31 a 40: 30 punts.
- e) De 41 a 50: 50 punts.
- f) De 51 a 60: 70 punts.
- g) Més de 60: 150 punts.

2. Nivell **competitiu**:

- D'àmbit provincial: 25 punts.
- D'àmbit nacional: 75 punts.
- D'àmbit estatal: 100 punts.
- D'àmbit internacional: 150 punts.

3. **Pernoctacions** a la ciutat:

- De 0 a 50: 35 punts.
- De 51 a 100: 50 punts.
- De 101 a 150: 75 punts.
- De 151 a 250: 100 punts.
- Més de 251: 150 punts.

4. Potenciació **esport femení**:

- Mixte: 40 punts.
- Exclusivament femení: 60 punts.

B.3 Promoció d'activitat esportiva de caire puntual i no federada (exemple: participació en alguna activitat esportiva a la ciutat/ fora de la ciutat, cursa popular, etc.).

INDICADORS:

1. Número **d'inscrits**:

- De 0 a 500: 10 punts.
- De 501 a 1.000: 25 punts.
- De 1.001 a 1500: 50 punts.
- De 1.501 a 2.000: 100 punts.
- Més de 2.000: 150 punts.

2. Retorn a la ciutat:

2.1 Número de pernoctacions a la ciutat:

- De 0 a 50: 35 punts.
- De 51 a 100: 50 punts.
- De 101 a 150: 75 punts.
- De 151 a 250: 100 punts.
- Més de 251: 150 punts.

2.2 Participants inscrits en clubs fora de la ciutat:

- De 0 a 50: 10 punts.
- De 51 a 100: 20 punts.
- De 101 a 150: 35 punts.
- De 151 a 250: 50 punts.
- De 250 a 500: 75 punts.
- Més de 501: 100 punts.

3. Preu inscripció (independentment dels obsequis que l'organització pugui donar).

- Superior a 12€: 0 punts.
- Entre superior a 10 i 12€: 10 punts.
- Entre superior a 8€ i 10€: 30 punts.
- Entre superior a 6€ i 8€: 50 punts.
- Entre superior a 0€ i 6€: 75 punts.
- Gratuït: 100 punts.

4. Potenciació **esport femení**:

- Mixte: 80 punts
- Exclusivament femení: 160 punts

SECCIÓ VII.- TRAMITACIÓ

L'òrgan instructor serà el regidor de la Regidoria d'Esports.

La tramitació de l'expedient de concessió d'ajuts correspondrà a una comissió tècnica nomenada per l'òrgan instructor que analitzarà els expedients aixecant acta de les seves deliberacions i elevat la seva proposta a l'òrgan instructor.

Aquestes comissions poden ser assessorades per òrgans avaladors o per experts externs a l'Ajuntament de Lleida.

SECCIÓ VIII.- RESOLUCIÓ I NOTIFICACIÓ DE LA RESOLUCIÓ

El termini de resolució a la convocatòria serà com a màxim de 3 mesos un cop finalitzat el termini de presentació.

La notificació de la resolució de concessió de les subvencions es farà d'acord amb l'establert a l'article 26 de la Llei 38/2003, de 17 de novembre, General de Subvencions.

La resolució posa fi a la via administrativa.

Secció IX. TERMINIS D'EXECUCIÓ DELS PROJECTES

Els projectes presentats en la convocatòria s'han de desenvolupar, preferentment, de l'1 de gener al 31 de desembre del mateix any que la convocatòria.

SECCIÓ X.- FORMA DE PAGAMENT I JUSTIFICACIÓ

1. La tramitació del pagament de les subvencions, s'iniciarà a partir de la presentació de tota la documentació requerida previ informe de la comissió tècnica i resolució de la Junta de Govern Local.

2. Es podran realitzar, a sol·licitud del/de la beneficiari/ària, bestretes anticipades o abonaments a compte, que seran autoritzats per la Junta de Govern Local.

3. Per a la justificació de la subvenció, el beneficiari haurà de presentar:

a. Memòria/informe final de l'activitat desenvolupada en relació amb la finalitat de la subvenció i el compliment de les condicions de la convocatòria.

b. Justificació econòmica mitjançant els documents acreditatius de l'actuació subvencionable, com ara factures originals, certificat d'ingressos i despeses i altres justificants de la seva execució en concordança amb els pressupostos presentats inicialment on s'especifiqui el compliment de la finalitat per la qual se li va concedir la subvenció i l'aplicació dels fons rebuts. Als efectes de determinació dels costos, els ingressos associats a les activitats, amb independència del seu origen i règim jurídic, es consideraran com a minora del cost. Per a la imputació dels ingressos es seguirà el principi comptable de l'acreditament i no el criteri de caixa.

c. Comunicació de l'obtenció d'altres subvencions, ajudes, ingressos o recursos que contribueixin a finançar les activitats subvencionades, en el benentès que

la suma de les aportacions rebudes no podrà superar el total del pressupost del projecte subvencionat. S'indicarà l'import i la procedència.

d. Certificats acreditatius d'estar al corrent en el compliment de les seves obligacions tributàries i de la seguretat social.

4. La present subvenció serà compatible amb altres subvencions, ajuts, ingressos o recursos per la mateixa finalitat, procedents de qualsevol administració o ens públics o privats, nacionals, de la unió europea o d'organismes internacionals.

5. La documentació requerida per a la justificació s'haurà de presentar a l'Ajuntament en el termini de 3 mesos després de la data de finalització del projecte i, com a màxim, el dia 31 de març de l'any següent a la convocatòria.

6. Caldrà determinar els llibres, registres comptables específics i altres tipus de documentació que garanteixin l'adient justificació de la subvenció.

7. L'entitat accepta amb aquestes bases sotmetre's a les actuacions de comprovació i control financer, aportant tota la informació que li sigui requerida.

SECCIÓ XI.- OBLIGACIONS DELS BENEFICIARIS

Els beneficiaris hauran de:

a) Complir l'objectiu, executar el projecte, realitzar l'activitat o adoptar el comportament que fonamenta la concessió de la subvenció

b) Justificar davant l'òrgan concedent o l'entitat col·laboradora, en el seu cas, el compliment dels requisits i condicions, així com la realització de l'activitat i el compliment de la finalitat que determina la concessió o gaudiment de la subvenció.

c) Sotmetre's a les actuacions de comprovació, a efectuar per l'òrgan concedent o l'entitat col·laboradora, en el seu cas, així com qualsevol altra de comprovació i control financer que puguin realitzar els òrgans de control competents, tant municipals, nacionals com comunitaris, aportant quanta informació els hi sigui requerida en l'exercici de les actuacions anteriors.

d) Comunicar a l'òrgan concedent o a la Entitat col·laboradora l'obtenció d'altres subvencions, ajuts, ingressos o recursos que financin les activitats subvencionades.

e) Acreditar, amb anterioritat a dictar-se la proposta de resolució, que es troba al corrent en el compliment de les seves obligacions tributàries i davant la Seguretat Social.

f) Disposar de llibres comptables, registres diligenciats i altres documents degudament auditats, en els termes exigits per la Legislació mercantil i sectorial, aplicable al beneficiari en cada cas.

g) Conservar els documents justificatius de l'aplicació dels fons rebuts, inclosos els documents electrònics, en tant que puguin ser objecte de les actuacions de comprovació i control.

h) Donar l'adient publicitat de caràcter públic del finançament de programes, activitats, inversions o actuacions de qualsevol tipus que siguin objecte de subvenció.

- i) Si s'estigués pendent d'alguna de les causes de reintegrament, s'haurà de procedir al reintegrament de la quantia rebuda.
- j) El personal tècnic de l'entitat ha de complir els requisits generals que s'estableixen a la **Llei 3/2008, del 23 d'abril, de l'exercici de les professions de l'esport**, per poder exercir les professions de l'esport regulades en aquesta norma.

SECCIÓ XII.- SEGUIMENT I AVALUACIÓ

1. Qualsevol modificació essencial en el projecte s'ha de comunicar a l'Ajuntament de Lleida demanant una autorització de **reformulació** del projecte subvencionat. Quan l'import de la subvenció atorgada sigui inferior a la que figura en la sol·licitud presentada, el beneficiari podrà demanar la reformulació de la seva sol·licitud per ajustar els compromisos i condicions a la subvenció atorgada respectant sempre l'objecte, condicions i finalitat de la subvenció.
2. Així mateix, quan l'Entitat disposi de mitjans divulgatius propis al seu abast (editorials i d'altra índole) adquirirà el compromís de fer la divulgació oportuna de la realització del projecte i la col·laboració de l'Ajuntament de Lleida.
3. Si per causes alienes a la seva voluntat no és possible acabar el projecte, l'Entitat ha de tornar els fons econòmics de l'Ajuntament de Lleida que no s'hagin gastat i justificar la despesa realitzada, pels supòsits d'efectiva realització del projecte.
4. L'Ajuntament de Lleida pot fer auditories o altres comprovacions a l'empara d'aquestes bases a les entitats que hagin rebut subvenció.
5. L'Entitat ha d'incloure en tota la publicitat referent al projecte subvencionat, l'anagrama de la Paeria precedit del text "...amb el cofinançament de l'Ajuntament de Lleida", d'acord amb el disseny que l'Ajuntament li facilitarà.
6. L'Entitat subvencionada té l'obligació de retornar la subvenció concedida per l'Ajuntament en els casos següents:
 - a. En finalitzar el termini de justificació que estableixen aquestes bases, sense haver justificat el projecte, sempre que no s'hagi sol·licitat un ajornament degudament motivat i l'hagi aprovat l'òrgan competent.
 - b. Per incomplir o contravenir alguna d'aquestes bases.
 - c. Per destinar els fons subvencionats a altres finalitats diferents de les que van motivar-ne la concessió.

SECCIÓ XIII.- INCOMPLIMENT I REINTEGRAMENT

L'incompliment per causes imputables al beneficiari de les obligacions imposades com a conseqüència de la concessió de les subvencions, així com el falsejament, la inexactitud o l'omissió de les dades subministrades que hagin servit per a la concessió de les subvencions, comportarà la pèrdua total o parcial d'aquestes i, si procedeix, al corresponent reintegrament de les mateixes, amb l'abonament dels interessos de demora pertinents, segons està previst en la legislació vigent.

SECCIÓ XIV.- INFRACCIONS ADMINISTRATIVES

Són infraccions administratives els incompliments de les obligacions recollides en aquestes bases reguladores i les accions i omissions tipificades en la Llei 38/2003, de 17 de novembre, General de Subvencions.

El procediment per establir i aplicar la seva corresponent sanció s'especifica en l'annex I del Pla Estratègic de Subvencions en les Bases Reguladores Generals de la concessió de subvencions de l'Ajuntament de Lleida i els seus Organismes Autònoms.

SECCIÓ XV.- NORMES D'APLICACIÓ

El marc legal pel qual es regiran les subvencions està constituït per:

- a) La Llei estatal 38/2003 de 17 de novembre, General de Subvencions i el seu Reglament aprovat pel Real Decret 887/2006, de 21 de juliol.
- b) La legislació bàsica de l'Estat reguladora de l'administració local (art. 25 i 72 de la Llei 7/1982, de 2 d'abril, reguladora de les Bases del Règim Local i arts.40, 189.2 i 214.2 de la Llei reguladora de les Hisendes Locals, text refós aprovat per RD. Legislatiu 2/2004, de 5 de març).
- c) La legislació de la Generalitat de Catalunya (arts.239,240 i 241 del Text Refós de la Llei Municipal de Règim Local de Catalunya), i (arts.118 a 129 del Reglament d'obres, activitats i serveis dels ens locals aprovat pel Decret 179/1995, de 13 de juny.)
- d) Normativa europea (Tractat constitutiu de la Unió Europea, arts.87 a 89, i Real Decret 1755/1987, de 23 de desembre, i disposicions concordants).
- e) Les Bases d'Execució del Pressupost i la normativa sobre delegació de competències i atribucions dels òrgans de govern de l'Ajuntament de Lleida vigents en el moment de la concessió de la subvenció.

En tot allò que no estigui previst en aquestes bases i en les específiques de cada línia d'ajuts, regirà el que disposen els preceptes bàsics de la Llei 38/2003 de 17 de novembre, General de Subvencions, les normes del Reglament d'activitats, obres i serveis, aprovat pel Decret 179/1995, en mesura que siguin d'aplicació i les Bases d'Execució del Pressupost de l'Ajuntament de Lleida

8. L'ajut als esportistes en matèria
Educativa i Laboral independentment dels
ajuts que rebin els clubs

És un nou programa de suport de l'Ajuntament de Lleida als i a als esportistes en general de la ciutat per a cursar estudis secundaris post-obligatoris, batxillerat, cicles formatius, ensenyaments de règim especial, i estudis universitaris de grau, màsters i doctorats.

Anualment i d'acord amb les disponibilitats pressupostàries de cada exercici, l'Ajuntament de Lleida concedirà ajuts econòmics als i a les esportistes de la ciutat, amb la finalitat de contribuir a compatibilitzar la seva preparació tecnosportiva i competitiva amb la seva formació acadèmica i professional en qualsevol àmbit de formació.

L'ajut versarà en la minoració del preu públic o privat establert en els estudis corresponents de l'esportista en percentatges que podran arribar a cobrir el 100% de la matrícula

L'Ajuntament presentarà les Bases de l'Ajuts i les corresponents convocatòries anual abans del mes de juny per poder ajudar als clubs a facilitar el tancament del seu planter.

En les bases del Programa de suport a l'esportista s'establiran uns criteris objectius de valoració, que contemplaran quanties d'ajuts diferenciats en funció dels resultats de l'esportista. Quedaran exclosos d'aquest Programa els i les esportistes que tinguin un contracte professional amb una retribució superior a la quantitat que es determini en la convocatòria corresponent."

Els ajuts es tramitaran a través dels Clubs esportius, que en faran la sol·licitud conjuntament amb l'esportista i aportaran l'historial esportiu i acadèmic per a la seva valoració.

Els esportistes beneficiaris s'hauran d'ajustar a les obligacions acadèmiques i esportives que es determinin en les bases corresponents i hauran d'acatar les normes del club i la federació corresponent així com tot allò relatiu al dopatge.

9. Reserva d'un percentatge dels plans d'ocupació juvenil per a esportistes dels primers equips dels clubs, a proposta dels clubs i acceptació Municipal.

9.1 INTRODUCCIÓ

La mobilitat de les persones amb talent respon a raons relacionades amb diversos factors d'entorn i personals. Com a recompensa trobem els incentius econòmics i el reconeixement social que pot representar aquesta mobilitat, que l'entorn sigui reconegut com un pol de talent en l'àmbit d'interès del subjecte, la possibilitat de gaudir d'un nivell de vida satisfactori per al grup familiar al que pertany, i especialment la qualitat de les relacions professionals i socials.

L'Institut Municipal d'Ocupació pot incidir especialment dins de la gestió del talent en una de les actuacions claus, com és la fixació de les persones amb talent, amb un projecte especialment adaptat a les necessitats dels perfils que ens ocupa, millorant la seva ocupabilitat i per tant la probabilitat d'una inserció laboral en el camp professional en el que desenvolupa el talent objecte primer de la seva atracció, o en qualsevol altre per al que en el desenvolupament del projecte personal és detecti, i que s'adapti a les seves competències i interessos personals.

9.2 PROPOSTA

Des del *Consejo Superior de Deportes* s'ha creat el *Programa de Atención al Deportista (PROAD)*. Aquest programa estableix una estructura d'atenció individualitzada presencial i telemàtica que integra i ofereix informació, assessorament, orientació, intermediació i gestió de tots aquells recursos que puguin necessitar els esportistes d'alt nivell per a facilitar el seu procés de transició professional.

Es tracta de crear a Lleida en el marc del Pla Municipal de l'Esport una estructura similar a la existent en el PROAD i adaptada a la conjuntura i necessitats dels diferents clubs i entitats esportives de la ciutat.

En aquest sentit, desenvoluparem un *Programa per a la formació i la transició professional destinat a esportistes de primer nivell (OQP'T-ESPORT)*.

L'Estructura estarà constituïda per una xarxa d'agents-tutors (personal de l'IMO) assignats als esportistes que analitzarien conjuntament el seu itinerari formatiu i professional, tot i diagnosticant i detectant les seves necessitats.

Aquest agents-tutors s'encarreguen de recollir i integrar els diferents recursos existents en matèria formativa, formació reglada, no reglada, continua i ocupacional i laboral, intermediació laboral i recolzament en la cerca activa d'ocupació susceptible d'interès per a l'esportista.

9.3 OBJECTIUS

- 1.- Detectar les necessitats que els esportistes de primer nivell puguin tenir a l'hora de desenvolupar la seva capacitat professional mentre realitzen la seva activitat esportiva.
- 2.- Integrar els diferents recursos que cobreixin les necessitats dels esportistes.
- 3.- Facilitar als esportistes l'accés a aquests recursos que els hi permetin millorar el seu grau d'ocupació i, per tant, afavorir la seva incorporació al mercat laboral.
- 4.- Mediar per a fomentar la compatibilitat entra l'activitat esportiva i els processos de capacitat professional aliens al món de l'esport.
- 5.- Assolir acords de col·laboració amb aquelles institucions, entitats, organismes o empreses que participin directament o indirecta en aquest procés socio-laboral i que desitgin col·laborar en la incorporació i permanència en el mercat laboral d'aquest col·lectiu.

9.4 FORMACIÓ

- Informació i assessorament sobre l'oferta formativa.
- Informació i assessorament sobre beques i ajudes a l'estudi.
- Recolzament en la gestió i tramitació de les inscripcions en les activitats formatives.
- Possible mediació amb els centres educatius i formatius de la ciutat per afavorir la conciliació amb l'activitat esportiva.
- Intermediació amb empreses, entitats i institucions per a facilitar l'accés a pràctiques laborals.
- Tot allò que ha quedat definit en els ajuts al capítol 8.

9.5 OCUPACIÓ

- Informació i assessorament sobre el mercat laboral, contractes, seguretat social i dret al treball.
- Intermediació laboral amb empreses, entitats i institucions.
- Gestió de la borsa d'ocupació.
- Seguiment de les incorporacions laborals.
- Seguiment del manteniment del lloc de treball.
- Reserva d'un percentatge anual d'un màxim del 10% de les ofertes d'ocupació previstes en el Pla OCUP'T pels esportistes dels primers equips a proposta dels clubs. Anualment en funció de les capacitats pressupostàries de l'Ajuntament s'hi augmentarà l'oferta del pla OCUP'T per no disminuir les opcions dels altres col·lectius.

9.6 COL·LABORACIONS

- Realització d'acords de col·laboració amb institucions i organismes privats.
- Prospecció laboral d'empreses potencialment ocupadores d'esportistes de primer nivell. (interès en incorporar els valors d'aquests esportistes en la seva marca comercial).

10. Impacte de l'Esport i els esdeveniments esportius

10.1 ESPORT I CITY MARKETING

El City marketing, el podem definir com una estratègia de desenvolupament urbana orientada a disposar d'un avantatge competitiu sobre les ciutats competidores per satisfer les necessitats dels seus usuaris, tant actuals com de futur, i tant residents com visitants.

La imatge d'una ciutat s'ha de treballar per tal de poder promocionar la ciutat com una marca, en aquest cas la marca Lleida

Dins del marketing d'una ciutat la realització d'esdeveniments de tot tipus ha estat de sempre una forma important de promoció.

Exposicions, Teatre, fòrums, congressos, concerts, etc. han estat per tant una eina que permet donar a conèixer una ciutat i que també han estat sovint un motor de canvi, regeneració i progrés.

Avui en dia la potència dels mitjans i la societat actual atorguen als esdeveniments esportius el màxim potencial per mostrar al món la imatge d'una ciutat i si són prou potents, convertir-los en motors de desenvolupament.

Com indica el Sr. Raúl Chapado (Director de Deportes y Proyectos de la candidatura de Madrid 2016), un esdeveniment esportiu, suposa un impuls pel projecte de ciutat, projecta la imatge exterior de la ciutat, posiciona aquesta imatge dins d'una campanya de promoció turística i molts cops suposa una transformació física i social de la ciutat.

Per últim projecta il·lusió entre la ciutadania i molt especialment entre la gent jove.

Organitzar un esdeveniment esportiu suposa,

- Generar beneficis directes i indirectes
- Obtenir transcendència econòmica i social
- Mobilitzar persones i recursos
- Estimular noves oportunitats
- Ajudar a la captació de noves inversions, per les sinergies que es creen
- Projectió als mitjans
- Noves infraestructures
- Gran poder d'atracció que impulsa llocs de treball
- Millora el capital humà (formació experiència....)

Al igual que els esdeveniments esportius, l'existència d'esportistes d'elit locals, i la participació dels clubs de la ciutat en les principals lligues dels esports amb més potencial de seguiment, permeten donar a conèixer la ciutat i a generar futurs fluxos de visitants pel que són eines importants de city marketing.

Els esportistes d'elit així com els clubs locals que participen en competicions d'alt nivell actuen com ambaixadors de la marca Lleida, tant en accions programades com de manera espontània.

Així una crònica esportiva de qualsevol diari en l'estat, parla indirectament de Lleida, al informar del partit del seu equip contra el de Lleida, o una cadena de televisió fa sense premeditació una promoció de la gastronomia de Lleida quan explica la afició del pilot Marc Márquez per la icona gastronòmica local, els caragols. Cal incidir que a més a més aquests missatges no tenen caràcter publicitari pel que el seu impacte són encara més efectius

Cal tenir en compte especialment que els valors associats a l'esport, encaixen amb les característiques que es volen potenciar avui en dia dins del concepte d'Smart City, com serien sostenibilitat, vida saludable, modernitat i tècnica.

Els esportistes locals, actuen com a líders d'opinió i generadors d'imatge col·lectiva contribuint molt a la difusió de la imatge ciutat.

L'adequada realització d'un clipping de premsa de determinats esdeveniments o activitats donarà informació del retorn en termes publicitaris d'una acció

10.2 PROGRAMA DE CAPTACIÓ D'ESDEVENIMENTS ESPORTIUS

L'Ajuntament de Lleida, mitjançant Turisme de Lleida i el seu programa Lleida and Convention Bureau, ha apostat des de fa 16 anys en la captació d'esdeveniments de caire professional a la ciutat el que ha ajudat a posicionar-la com a destinació de congressos

L'any 2012 la oficina de captació de congressos es va convertir en l'actual Lleida Event and Convention Bureau, que inclou la captació d'esdeveniments esportius i culturals dins dels seus objectius, pel que podem afirmar que Lleida disposa d'una oficina per ajudar als promotors i prescriptors esportius en l'organització dels seus esdeveniments.

Aquest programa és un programa de cooperació públic-privada, ja que a part de l'administració turística local en formen part una cinquantena d'empreses dels sectors relacionats amb la organització de qualsevol tipus d'esdeveniment.

Dins d'aquest pla director de l'Esport, el LECB contempla tres objectius

1. Sensibilitzar i motivar als prescriptors locals en l'organització d'esdeveniments esportius
2. Donar suport en el procés de defensa de la candidatura.
3. Donar suport als promotors d'esdeveniments en tot el procés organitzatiu

Pel primer objectiu, es consideren prescriptors locals, tots els representants de clubs esportius, associacions i en general membres de col·lectius de practicants i afeccionats de determinats esports, que tenen capacitat de promoure una candidatura per a que Lleida aculli un determinat esdeveniment que es realitza de forma itinerant, com seria el cas d'una eliminatòria de la Copa Davis de tennis, una etapa d'una volta ciclista o la recentment celebrada UEFA FUTSAL FINALS, com també els possibles organitzadors d'un esdeveniment esportiu determinat, com pot ser una de les proves d'atletisme popular.

El treball amb els prescriptors s'inicia sempre amb un contacte personal, i una presentació dels serveis que el LECB pot facilitar-li amb la finalitat de que conegui les possibilitats de la ciutat en cas d'acollir la celebració de l'acte.

Les tasques orientades a la consecució de la candidatura, passen per donar suport en la redacció del dossier, la cerca de complicitats locals.

Finalment el LECB pot donar suport als organitzadors en aspectes referents a acompanyament a l'organització en la selecció de serveis turístics, l'acolliment de participats i públic, en aspectes com tramitació descomptes en transports, *hospitality desk*, punts d'informació de la ciutat, lliurament targeta *emocity* etc. etc.

10.3 CÀLCUL DE L'IMPACTE ECONÒMIC DE L'ESPORT

Cada activitat o esdeveniment esportiu mobilitza recursos econòmics, els promotors utilitzen equipaments i infraestructures, es requereixen transports i altres serveis públics, com instal·lacions hoteleres, sanitàries, de comunicacions etc. etc.

Per tant cada esdeveniment o activitat esportiva tindrà un impacte a la ciutat no sols de promoció exterior com hem vist si no també socioeconòmic.

Una valoració en aspectes econòmics resulta parcial sobre la realitat de l'esdeveniment, ja que caldria incorporar magnituds intangibles amb qüestions de caràcter social, tot i això, suposa una bona ajuda alhora de trobar indicadors de retorn a l'esforç i la inversió que una ciutat fa per acollir aquest acte.

Per això es proposa un model d'avaluació de l'impacte econòmic que un esdeveniment esportiu suposa per la ciutat

Per calcular l'impacte econòmic dels esdeveniments esportius, es proposa el model input-output, que distingeix tres tipus d'impacte, el directe, el indirecte i el induït (d'acord amb model proposat per l'Institut Cerdà en el document "projecte AGEM Anàlisi de Gestió Municipal – Aplicació Turisme de Lleida)

L'impacte econòmic directe, estarà compost per les despeses directes de l'organització de l'esdeveniment,

Impacte econòmic indirecte, és la suma de les despeses realitzades per tots els agents participants en l'esdeveniment, tenint en compte que dins del concepte de participant hi ha tant els esportistes, com el públic assistent així com totes les persones de l'organització (federatius, arbitres, clubs, muntadors etc. etc.)

Inclou les despeses derivades de les activitats d'allotjament, restauració, transport, oci, compres, serveis locals etc. etc.

Impacte econòmic induït, és l'efecte multiplicador dels fluxos monetaris tant directes com indirectes, per calcular-lo s'aplica un model matemàtic que configura unes taules input-output de l'economia en una regió en concret.

En el cas de Lleida es proposa la utilització de l'indicador de l'economia catalana pel mercat de reunions que és 0,538, el que vol dir que es calcula un impacte induït equivalent al 0,538 de l'impacte directe més l'indirecte.

Impacte econòmic total

Surt de la fórmula (impacte directe + impacte indirecte) *1,538

Segons aquest model, la celebració a Lleida de la UEFA FUTSAL FINALS va suposar un impacte econòmic superior al milió d'euros mentre que la sortida d'una etapa de la Vuelta España 2012 va arribar als dos-cent mil euros

Com es pot veure, les principals variables que afectaran a l'impacte econòmic d'una activitat seran el volum d'inversió necessària per la seva organització, el nombre de participants, tant esportistes com acompanyants i públic, i la durada.

Per tant les tasques de captació i promoció d'esdeveniments i activitats esportives tindran en compte el retorn econòmic que cada acció suposi per la ciutat.

Des de el Lleida Event and Convention Bureau es promourà la recerca d'esdeveniments esportius, amb la col·laboració dels clubs lleidatans com a primers agents de comercialització de la ciutat a efectes d'aquest tipus d'esdeveniments.

11. Esport i Salut

Una majoria de lleidatans (34%) diuen caminar cada dia, de mitjana, entre mitja hora i una hora al dia.

Respecte a la pràctica esportiva, de mitjana, es practica activitat física o esport setmanalment 3 dies. 4 de cada 10 lleidatans (35%) manifesten no practicar-ne mai, en clar contrast amb el 19% que diu fer-ho cada dia de la setmana.

Respecte el nivell d'activitat dels lleidatans en la seva rutina diària: 8 de cada 10 són moderada (43%) o lleugerament actius (37%), si bé hi ha un col·lectiu important, de l'ordre del 15%, que és totalment sedentari, que triplica el que és molt actiu (5%).

No s'identifiquen uns patrons de comportament substancialment diferents a Lleida respecte el conjunt català.

Les accions especificades en aquest eix són aquelles que tenen com a objectiu la capacitació en hàbits de salut i la generació d'estils de vida més saludables, incorporant l'esport i l'alimentació.

11.1 POTENCIAR L'EXERCICI FÍSIC I MANTENIMENT D'UNA VIDA ACTIVA ENTOTES LES ETAPES DEL CICLE VITAL

11.1.1 Utilitzar les xarxes socials (casals, escoles, entitats...) per promoure hàbits saludables (p.ex. d'alimentació i exercici físic), i per facilitar una vida activa, tant física com mental, al llarg de totes les etapes del cicle vital.

- Programa d'activitats d'educació sanitària dirigides: servei matern infantil, escoles bressol, ludoteques, escoles i centres cívics.

(R. Salut Pública, R. Esports, R. Joventut, R. P. Igualtat, R. Gent Gran)

- Programa Educaesport

(Regidoria d'Esports, Associació Lleidatana de futbol lleure)

11.1.2. Dissenyar campanyes de sensibilització per reforçar la idea del binomi esport/salut

- Realització d'un mapa esport-salut de la ciutat

(R. S. P. ,R. Esports,R. Urbanisme)

11.1.3. Fomentar una concepció de l'esport basada en la transmissió de valors i hàbits positius de comportament, i no tan centrada en la competició.

- Dinamització esportiva municipal (12-16 anys)
- Centres de perfeccionament esportiu (6-16 anys)
- Escoles municipals específiques (4-14 anys)

(Regidoria de Benestar Social i Ocupació,Regidoria Esports)

- Consell Assessor municipal de l'Esport

(Regidoria Esports)

- Creació comissió resolució de conflictes d'esport base

(Regidoria Esports)

11.1.4. Promoure la realització d'esport en adolescents (prestant atenció al pas dels CEIPs als IES), dones i gent gran.

- Escoles esportives municipals (3-12 anys)
- Convenis entitats i clubs esportius

(Regidoria Esports)

11.1.5. Potenciar i donar a conèixer els elements de gimnàstica que hi ha a les places i altres espais a l'aire lliure, principalment a la gent gran.

- Realització d'un mapa esport-salut de la ciutat

(R. Salut Pública, R. Esports, R. Gent Gran)

11.1.6. Elaborar un estudi sobre els usos de les instal·lacions esportives de la ciutat, per obtenir més informació orientada a fomentar l'activitat física.

- Conveni realització estudi amb INEFC

(R. Esports,INEFC)

11.1.7. Fomentar l'esport com a activitat i no com a espectacle, passant d'una concepció passiva i de consum a una actitud activa vers el fet esportiu.

- Programes d'activitats de baixa intensitat, de caire familiar, hàbit esport-salut: "Lleida Camina, Caminem"

(R. Esports, INEFC, PAFES, Coordinadora Lleida camina)

11.1.8. Prevenir l'obesitat infantil mitjançant l'esport

- Programa Thao – Programa Nereu

(Regidoria S. P., Regidoria Esports, Associació Nereu, D. Salut Generalitat, Diputació de Lleida)

11.1.9. Promoure un accés democràtic i universal a l'esport

- Convenis amb clubs de la ciutat l'accessibilitat infants

(Regidoria Esports, Entitats esportives)

11.1.10. Promoció de l'activitat física per afavorir l'envelliment actiu

- Activitats en centres cívics i llars municipals

(Regidories S.P., Regidoria d'Esports, Estratègia NAOS/Consejo superior de deportes)

12. Esport i Noves Tecnologies

Lleida s'ha declarat com a "Smart Green City", això vol dir fer un ús intel·ligent de la tecnologia i mitjans disponibles per a fer una ciutat amb millors serveis i sostenible en tots els aspectes. Per a que Lleida sigui "Smart Green City" no cal sols però que ho siguin les institucions, cal també que ho siguin les persones, empreses, comerç i, com no, també els clubs i associacions esportives.

Lleida compte, així mateix amb el Parc Científic i Tecnològic, amb importants equips de recerca i amb un conjunt potent d'empreses del sector de les tecnologies de la informació i les comunicacions. Aquest conjunt d'elements ha de contribuir per a que l'esport lleidatà sigui millor, més eficient, més segur, més a l'abast de tothom, més competitiu i generi més oportunitats.

Les línies d'actuació, pel que fa a esport i tecnologies, seran:

- Potenciar l'ús de Internet i les Xarxes Socials per difondre les activitats i finalitats de les diferents especialitats, associacions i clubs esportius.

Cercar sinèrgies entre les webs, xarxes i sistemes d'informació electrònics de les distintes institucions, associacions i clubs esportiu per tal de generar sinèrgies que contribueixin a difondre l'esport i crear xarxes col·laboratives entre esportistes, entitats i clubs.

- Aprofitar Internet i les Xarxes Socials per fomentar l'associacionisme i el voluntariat esportiu.

Crear Xarxes Col·laboratives i Participatives entre els esportistes amb aquesta finalitat específica així com donar major transversalitat, transparència a la pràctica i gestió de l'esport.

- Ús de les tecnologies per facilitar esport d'elit i millora general del rendiment esportiu.

Crear sinèrgies entre les empreses i centres de recerca del sector TIC i els club i associacions esportives per tal d'aprofitar els coneixements mutus per a la millora del rendiment dels esportistes i la millora en la gestió i eficiència dels clubs i associacions esportives.

- Ús de les tecnologies per tal de millorar la seguretat dels esportistes

Estimular la col·laboració entre les empreses i centres de recerca del sector TIC i els club i associacions esportives per tal d'aprofitar les actuals

capacitats tecnològiques per tal de millorar la seguretat de la pràctica esportiva i crear nous productes i serveis per tal de millorar la seguretat en l'esport.

- Estimular l'ús dels Smartphone i les seves aplicacions per tal de millorar els serveis esportius, la seva difusió i la seguretat i fiabilitat de la seva pràctica.

La mobilitat és quelcom implícit en l'esport, l'amplia difusió de i ús dels telèfons intel·ligents o smartphones omple tot un ventall de possibilitats de difusió, creació de nous serveis, ús d'eines i aplicacions que garanteixin més segureta i comoditat en la pràctica de l'esport, etc.

Es cercarà la col·laboració entre les empreses i centres de recerca del sector TIC i els club i associacions esportives per tal d'aprofitar aquest potencial i crear noves aplicacions i serveis

- Es facilitarà la gestió de les activitats i gestió en general, tant dels clubs i de les entitats esportives com de les persones practicants, a través de plataformes de tràmits on-line amb les administracions afectades.
- Per a facilitar i estimular la participació en les activitats i espectacles esportius, e cercarà que la reserva i pagament de les activitats esportives que ho requereixin es pugui fer on-line a través d'Internet.

Per aconseguir-ho es durant a terme les gestions i actuacions necessàries amb les entitats de gestió d'aquest serveis per tal de facilitar el desplegament d'aquests serveis.